



**UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA**  
AGRICULTURE • INNOVATION • LIFE

# BENGKEL PENILAIAN PENCAPAIAN KPI SUKE KEEMPAT 2016

AUDITORIUM PUTRA | 19 JANUARI 2016

# VISI, MISI DAN NILAI



## VISI

Menjadi sebuah universiti bereputasi antarabangsa



## MISI

Memberikan sumbangan bermakna kepada pembentukan kekayaan dan pembangunan negara serta kemajuan manusia sejagat menerusi penerokaan dan penyebaran ilmu



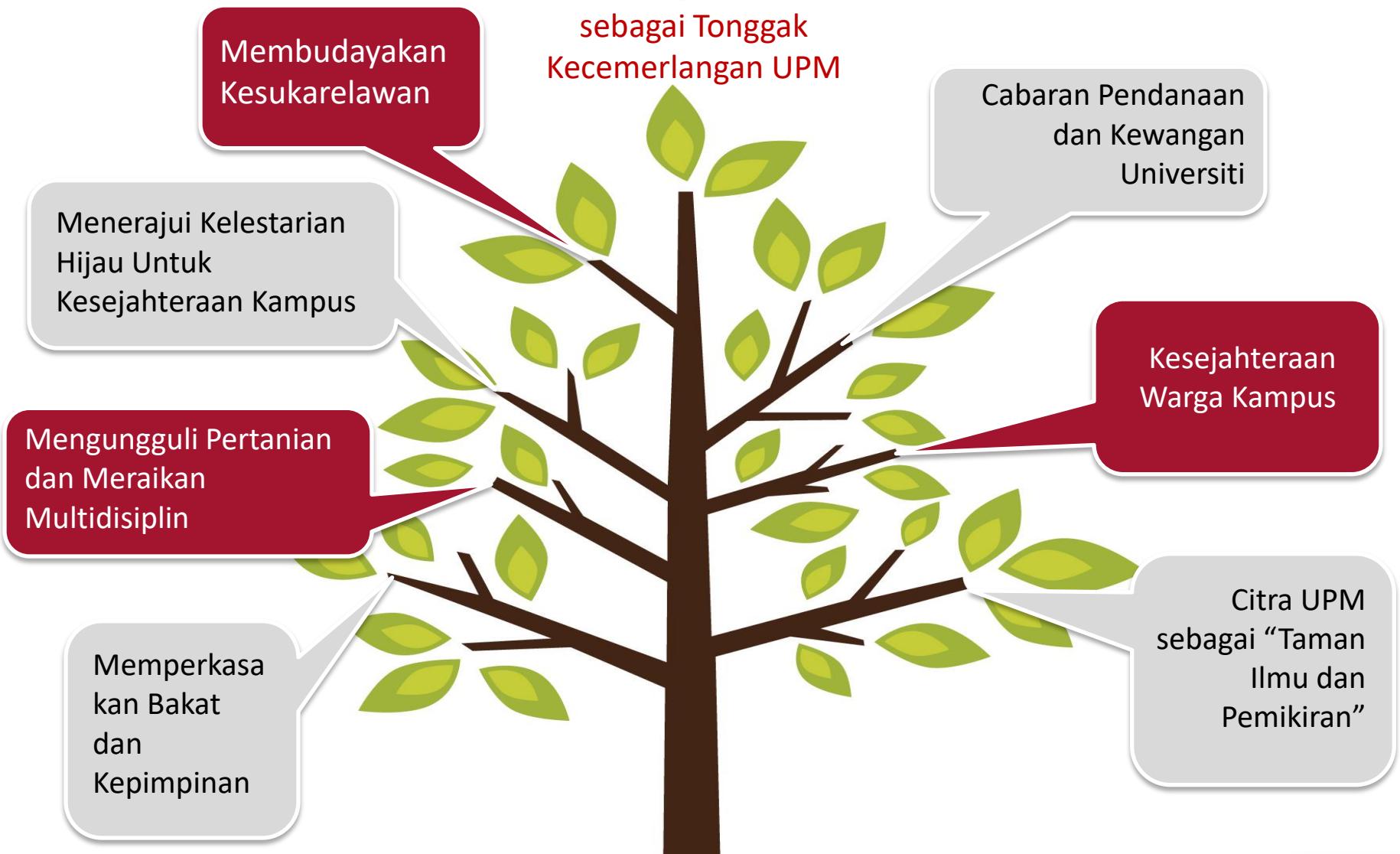
## NILAI

- Kecemerlangan
- Kepelbagaian
- Kelestarian
- Integriti

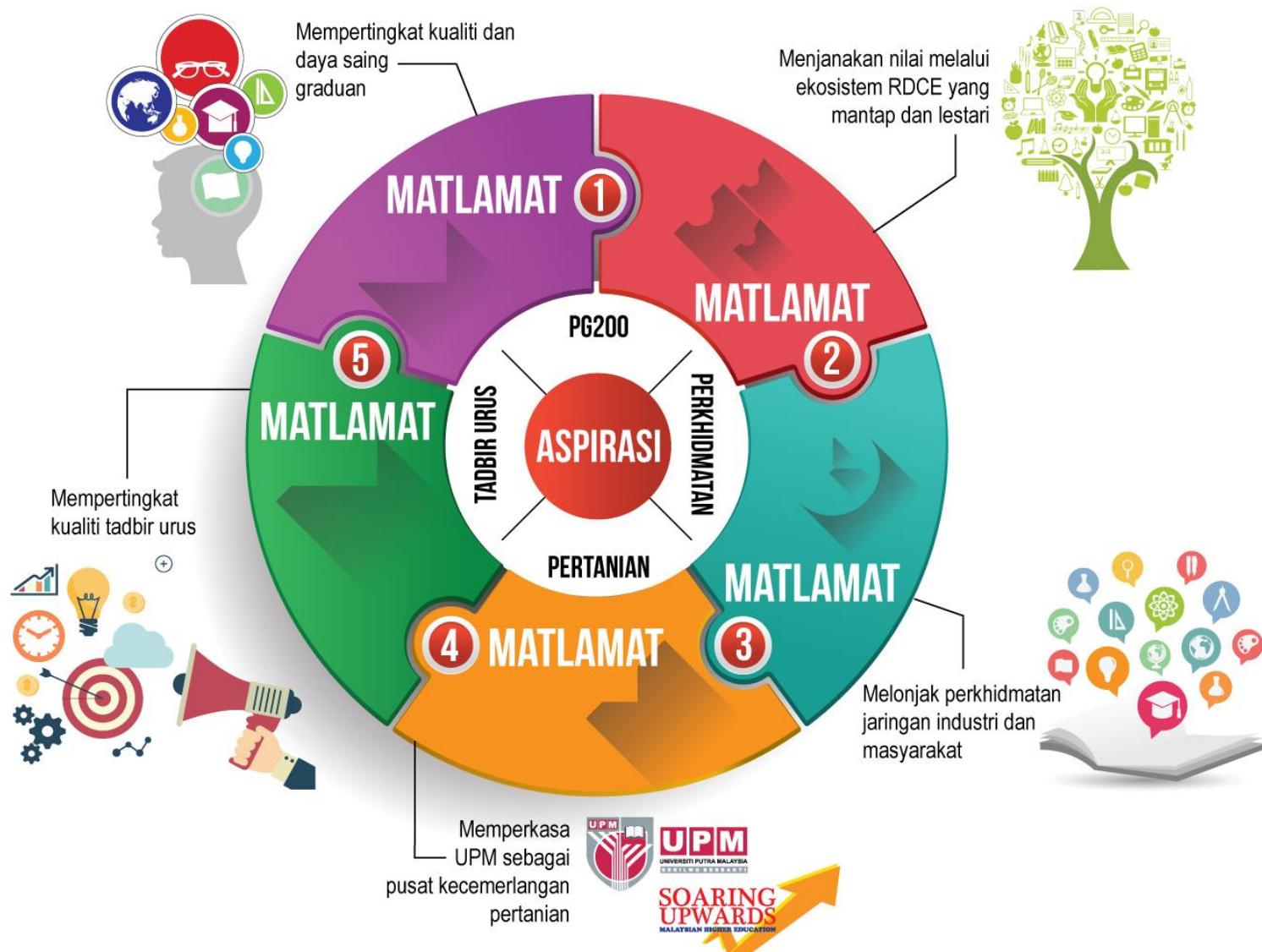
# IMBASAN PERUTUSAN 100 HARI (2016)

## IHSAN

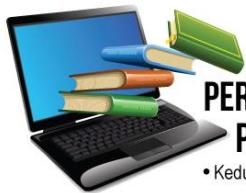
sebagai Tonggak  
Kecemerlangan UPM



# MATLAMAT PELAN STRATEGIK UPM 2014-2020



# KPI UPM 2016



## PERKHIDMATAN PERPUSTAKAAN DAN ICT 1 KPI

- Kedudukan laman web UPM di Webometrics



## PENGURUSAN KEWANGAN 1 KPI

- Peratus penjanaan pendapatan berbanding belanja mengurus

## SUMBER MANUSIA 2 KPI

- Kecemerlangan bakat
- Pemantapan tadbir urus



# 34

## KPI UPM 2016



## JARINGAN INDUSTRI DAN MASYARAKAT 6 KPI

- Jaringan industri dan komuniti
- Geran penyelidikan dan pengembangan
- Memasyarakatkan kepakaran Universiti
- Program angkat
- Program antarabangsa
- Penjanaan pendapatan



## HAL EHWAH PELAJAR 5 KPI

- GE
- Kepimpinan pelajar
- Penglibatan dalam aktiviti jati diri
- Bilangan usahawan pelajar
- Pelajar prasiswazah mendapat penajaan



## PERTANIAN 1 KPI

- Kedudukan dalam penarafan global
- a. QS Global Rankings by Subject
- b. Best Global Universities Ranking



## AKADEMIK DAN ANTARABANGSA 10 KPI

- Graduan PhD
- GOT
- Student attrition rate
- Siswazah antarabangsa
- Prasiswazah antarabangsa
- Akreditasi antarabangsa
- Kursus mod teradun (blended learning)
- Pelajar inbound
- Pelajar outbound
- Hasil pembelajaran mengikut kohort



## PENYELIDIKAN DAN INOVASI 8 KPI

- Penerbitan dalam jurnal berindeks
- Penerbitan Q1 dan Q2
- Sitasi 5 tahun
- Geran penyelidikan
- Pendapatan RDCE dan lain-lain
- PR yang difaiklan
- Pengkomersilan
- Projek penyelidikan secara kerjasama

# KPI MENTERI



# BENGKEL KPI UPM Q4 2016

01



02



03



**PENCAPAIAN KPI MENTERI 2016 (6 KPI)**

**PENCAPAIAN KPI KESELURUHAN 2016  
(34 KPI)**

**FOKUS & KPI UPM 2017 (WAY FORWARD)**

# BENGKEL KPI UPM Q4 2016

01



02



03



**PENCAPAIAN KPI MENTERI 2016 (6 KPI)**

**PENCAPAIAN KPI KESELURUHAN 2016  
(34 KPI)**

**FOKUS & KPI UPM 2017 (WAY FORWARD)**

# MINISTER KPIs

|                           | KPI   | UPM<br>Achiev<br>2014                                | UPM<br>Achiev<br>2015   | MOHE<br>Target<br>2016   | UPM<br>Target<br>2016   | UPM<br>Achiev<br>2016   |
|---------------------------|---|--|---|--|-------------------------|-------------------------|
| 1 GRADUATES EMPLOYABILITY | <p>% of graduates at convocation with the following status (and tracked by demographics (ethnicity, gender, socio-economic background):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Employed</li> <li>– Entrepreneurs (self-employed)</li> <li>– Awaiting placement or furthering studies</li> </ul> | <p>78.8%<br/>(convo)</p> <p>82.2%<br/>(6 months)</p> | <p>78.3%<br/>(convo)</p> <p>82.7%<br/>(updated after convo)</p> | 80%  | 83%                     | 76.3%<br>(convo)        |
| 2 INTERNATIONAL STUDENTS  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Total number of international students enrolled</li> <li>▪ Total number of postgraduate international students enrolled</li> </ul>   | <p>4626</p> <p>4158</p>                              | <p>4614<br/>(Sept 2015)</p> <p>4049<br/>(Sept 2015)</p>         | <p>130,000<br/>(national target)</p> <p>35,000<br/>(national target)</p> | <p>4425</p> <p>4000</p> | <p>4445</p> <p>3634</p> |

# MINISTER KPIs

|   | KPI   | UPM<br>Achiev<br>2014 | UPM<br>Achiev<br>2015 | MOHE<br>Target<br>2016 | UPM<br>Target<br>2016 | UPM<br>Achiev<br>2016 |
|---|---|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 3<br><b>RESEARCH<br/>PUBLICATIONS<br/>AND CITATIONS</b> | a.Total number of publications per lecturer in indexed journals and proceedings | 2.0                   | 1.63<br>(14 Dec 2015) | 2.0<br>(MRU)           | <b>2.0</b>            | 1.48                  |
|   | b.Total number of cumulative citations per lecturer                             | 42.5                  | 32<br>(14 Dec 2015)   | 35.0<br>(MRU)          | <b>36.0</b>           | 29                    |
| 4<br><b>INCOME<br/>GENERATION</b>                       | Self-generated income as % of total operating expenditure                       | 14%                   | 17%<br>(Nov 2015)     | 25%<br>(MRU)           | <b>25%</b>            | 22%                   |

# MINISTER KPIs

|                                       | KPI                             | UPM Achiev 2014 | UPM Achiev 2015 | MOHE Target 2016 | UPM Target 2016 | UPM Achiev 2016 |
|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
| 5<br>PRODUCTIVITY AND COST EFFICIENCY | a. Student attrition rate       |                 |                 |                  |                 |                 |
|                                       | –Undergraduate                  |                 | UG : 2.98%      |                  | 6%              | 3.46%           |
|                                       | –Masters                        |                 | PG : 1.5%       |                  | 18%             | 5.14%           |
|                                       | –PhD                            |                 |                 |                  | 20%             | 1.52%           |
|                                       | b. Graduation-on-time (GoT) (%) |                 |                 |                  |                 |                 |
|                                       | –Undergraduate                  |                 | 79%             | 85%              | 82%             | 97.91%          |
|                                       | –Masters                        |                 | 47%             | 50%              | 49%             | 61.5%           |
|                                       | –PhD                            |                 | 38%             | 40%              | 31%             | 49.3%           |

# MINISTER KPIs

| KPI                                   | UPM<br>Achiev<br>2014   | UPM<br>Achiev<br>2015 | MOHE<br>Target<br>2016 | UPM<br>Target<br>2016 | UPM<br>Achiev<br>2016 |
|---------------------------------------|---|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| SUBJECT<br>RANKINGS<br>(MRU)<br><br>6 | Number of placements within<br>QS global rankings by subject<br><br>– Top 50<br><br>– Top 200 | -<br><br>11           | -<br><br>13            | 3<br><br>26           | 1<br><br>14<br><br>15 |

**Note :**

UPM Target 2016 :-

- Top 50 – Agriculture & Forestry
- Top 200 – Veterinary Science

# BENGKEL KPI UPM Q4 2016

01



02



03



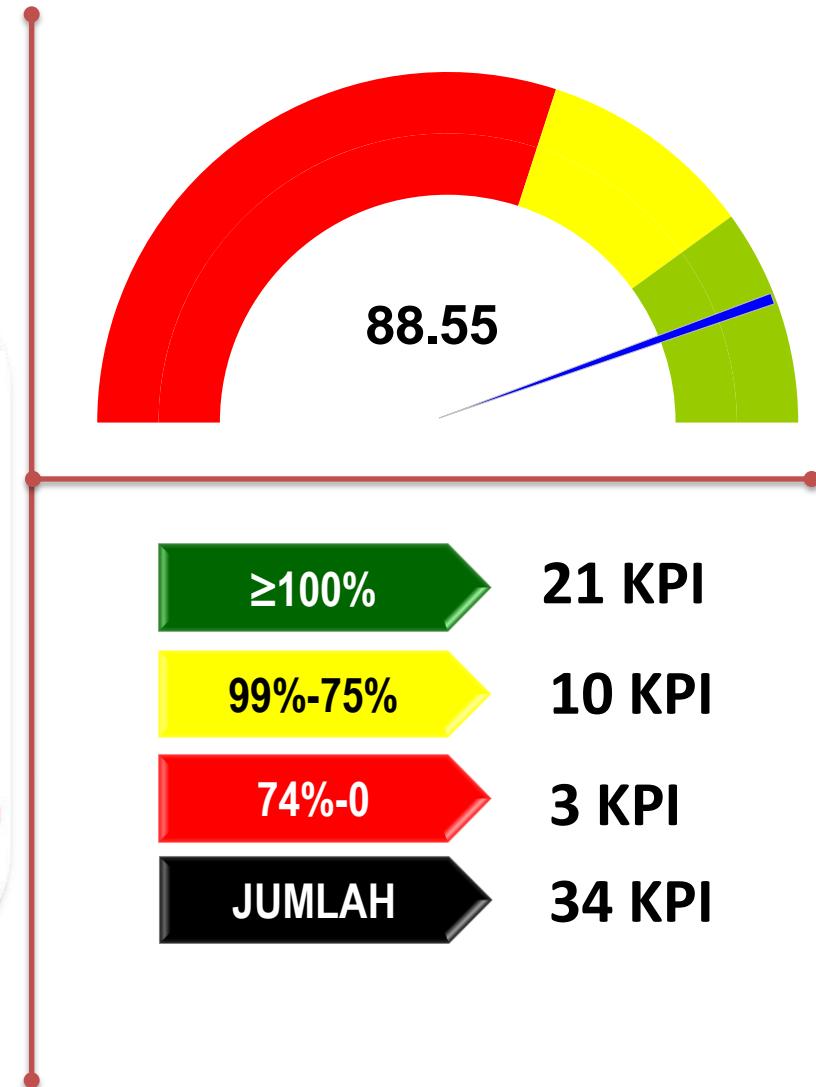
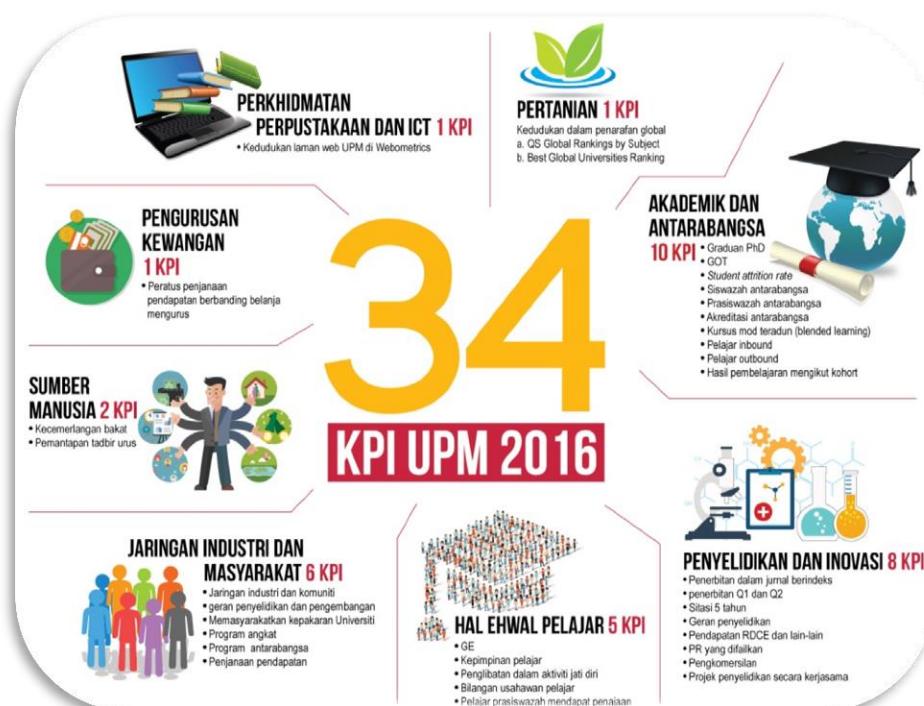
PENCAPAIAN KPI MENTERI 2016 (6 KPI)

**PENCAPAIAN KPI KESELURUHAN 2016  
(34 KPI)**

FOKUS & KPI UPM 2017 (WAY FORWARD)

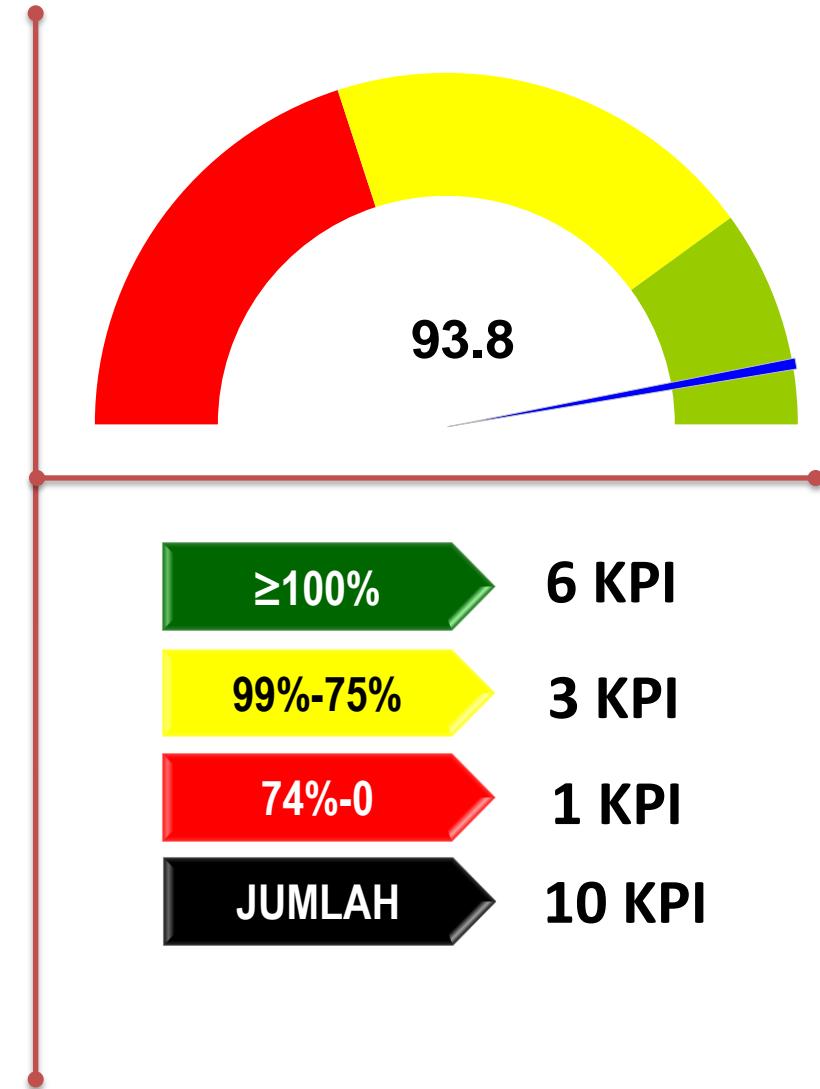
# RINGKASAN PENCAPAIAN KPI Q4 2016

## KESELURUHAN



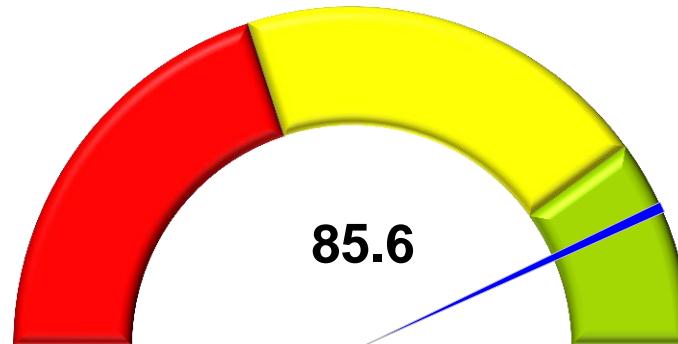
# RINGKASAN PENCAPAIAN KPI Q4 2016

## AKADEMIK & ANTARABANGSA



# RINGKASAN PENCAPAIAN KPI Q4 2016

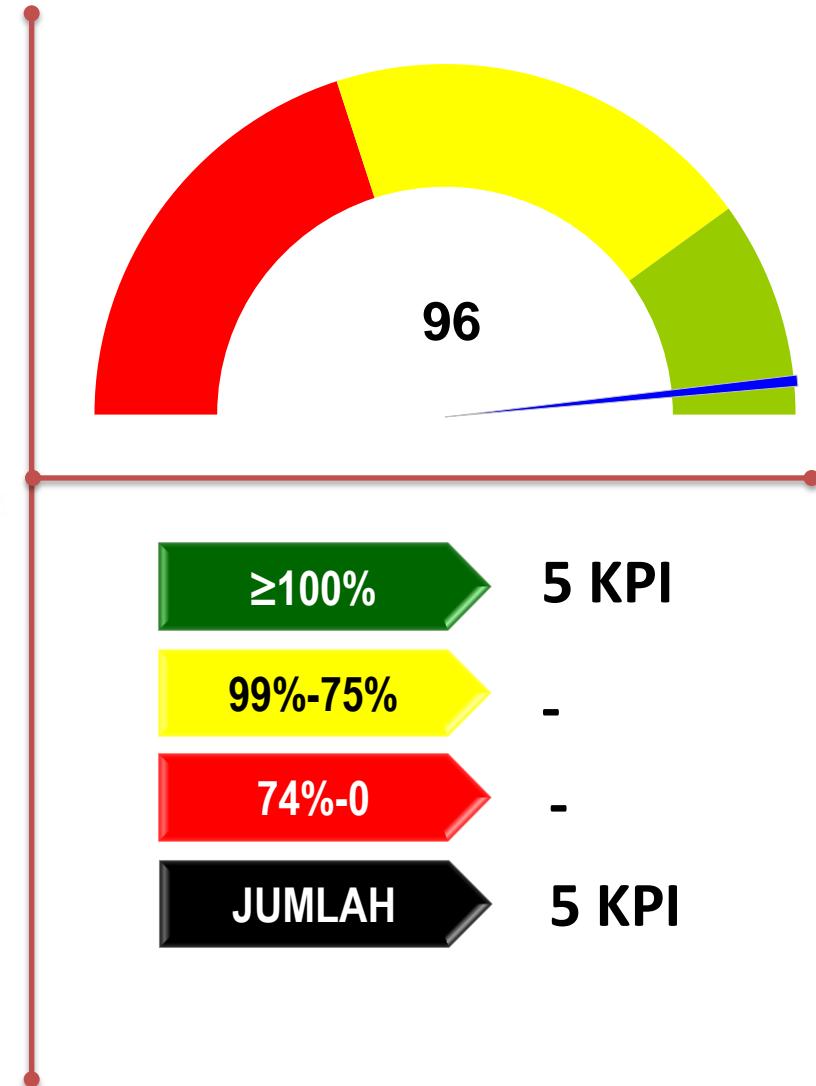
## PENYELIDIKAN & INOVASI



|         |       |
|---------|-------|
| ≥100%   | 1 KPI |
| 99%-75% | 5 KPI |
| 74%-0   | 1 KPI |
| JUMLAH  | 8 KPI |

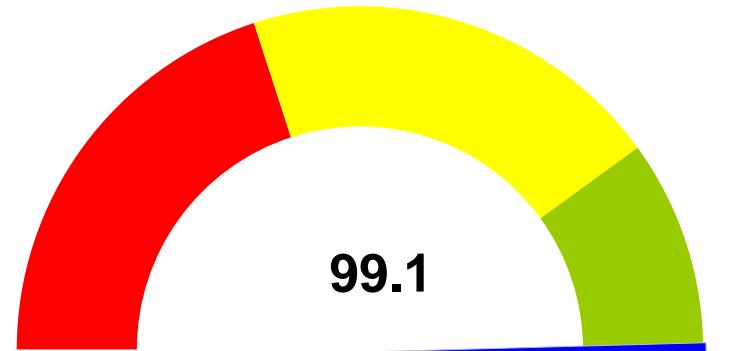
# RINGKASAN PENCAPAIAN KPI Q4 2016

## HAL EHWAL PELAJAR



# RINGKASAN PENCAPAIAN KPI Q4 2016

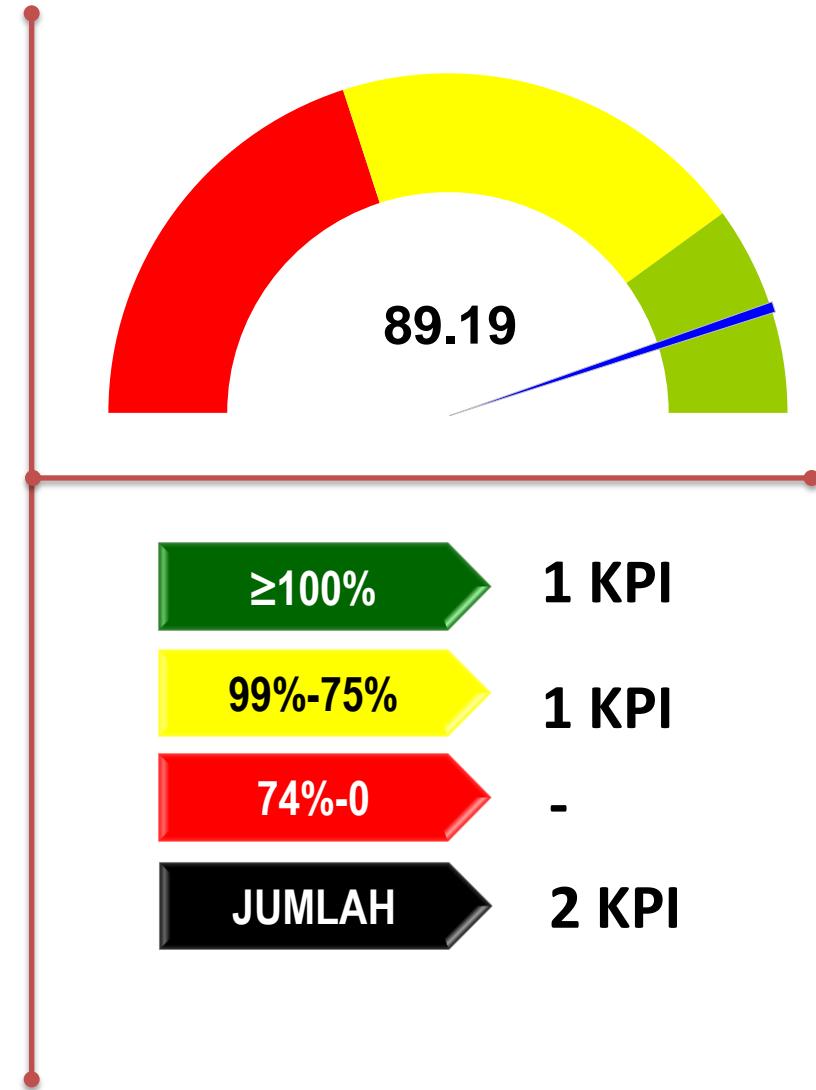
## JARINGAN INDUSTRI & MASYARAKAT



|              |       |
|--------------|-------|
| $\geq 100\%$ | 5 KPI |
| 99%-75%      | 1 KPI |
| 74%-0        | -     |
| JUMLAH       | 6 KPI |

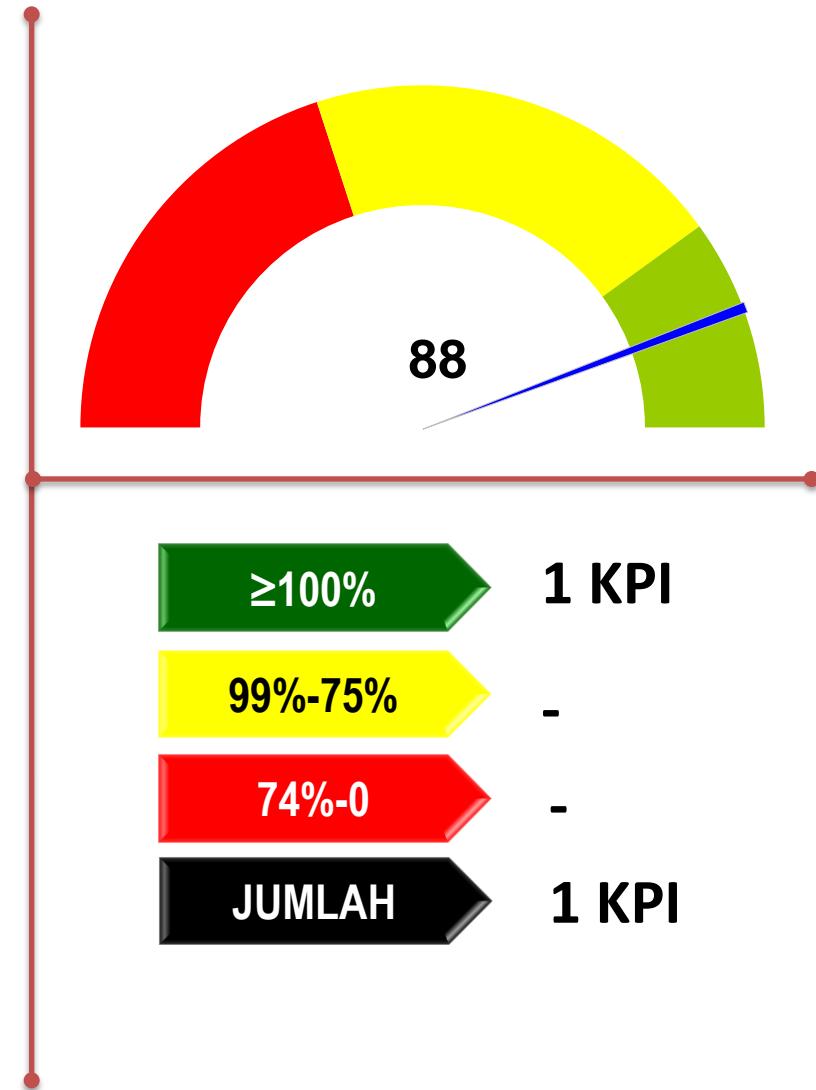
# RINGKASAN PENCAPAIAN KPI Q4 2016

## SUMBER MANUSIA



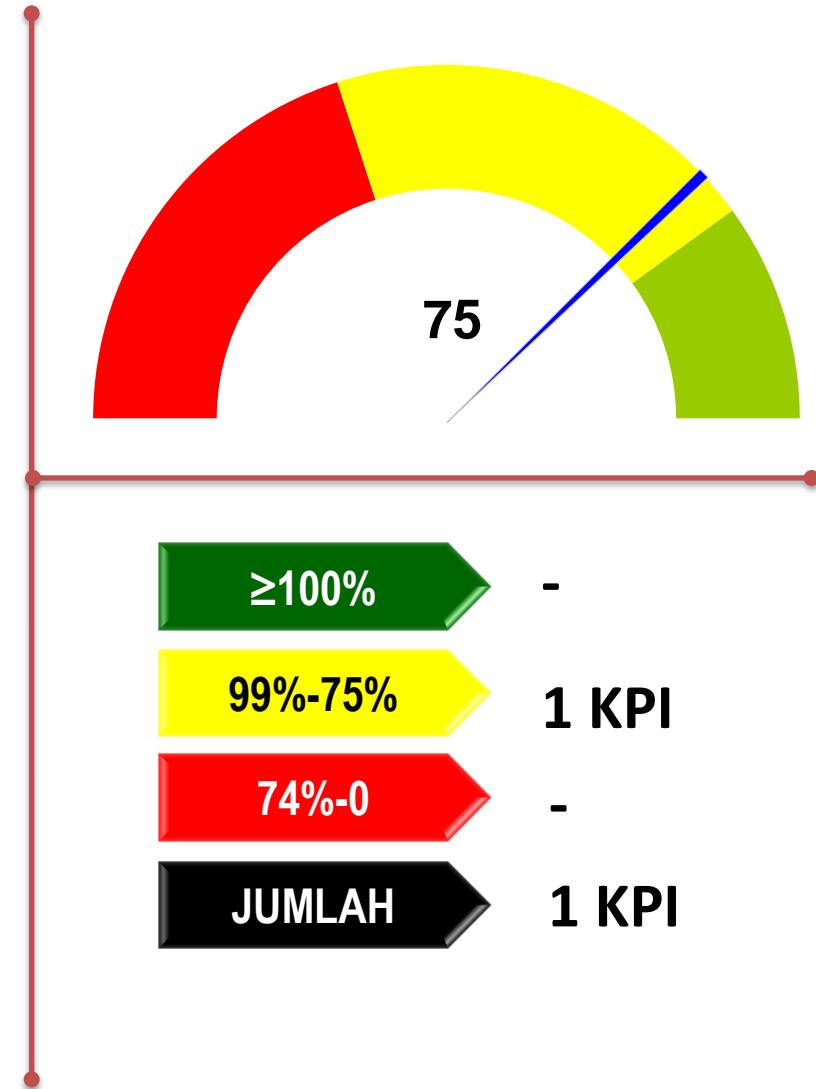
# RINGKASAN PENCAPAIAN KPI Q4 2016

## PENGURUSAN KEWANGAN



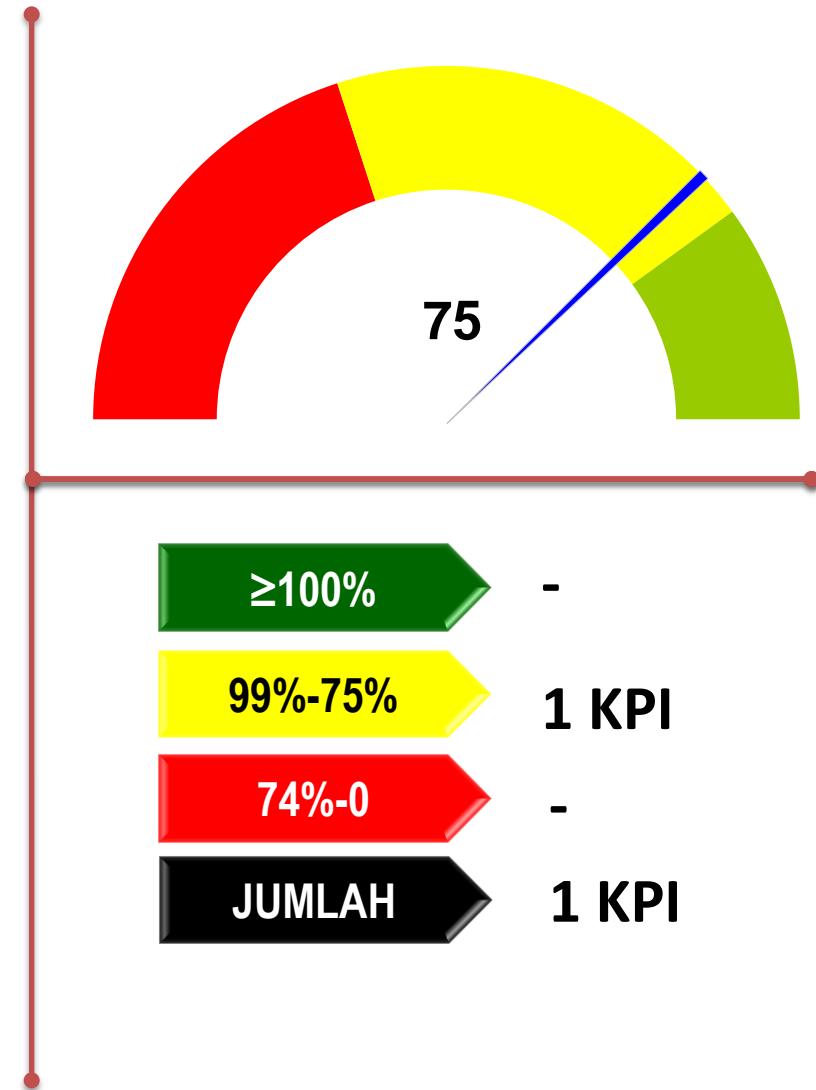
# RINGKASAN PENCAPAIAN KPI Q4 2016

## PERKHIDMATAN PERPUSTAKAAN & ICT



# RINGKASAN PENCAPAIAN KPI Q4 2016

## PERTANIAN





**UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA**  
AGRICULTURE • INNOVATION • LIFE

# PENCAPAIAN KPI SUKU KEEMPAT 2016



# AKADEMIK & ANTARABANGSA

| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |       |       |        | KATEGORI<br>KPI     |
|-----|--|--------------------|-----------------|-----------------|-------|-------|--------|---------------------|
|     |  | Q1                 | Q2              | Q3              | Q4    |       |        |                     |
| 1   | Bilangan graduan PhD dikeluarkan setiap tahun                                      | 469                | 450             | 138             | 255   | 501   | 500    | MyRA II<br>PPPM(PT) |
| 2   | Peratus GOT  |                    |                 |                 |       |       |        | KPI KPT<br>MyRA II  |
|     | a. Peratus graduan PhD yang menamatkan pengajian dalam tempoh 7 semester           | 28.7%              | 25%             | 36%             | 27.5% | 26.5% | 26.5%  |                     |
|     | b. Peratus graduan PhD yang menamatkan pengajian dalam tempoh 8 semester           | 40%                | 40%             | 57%             | 47.4% | 49.3% | 49.3%  |                     |
|     | c. Peratus graduan Master yang menamatkan pengajian dalam tempoh 4 semester        | 50%                | 50%             | 59.5%           | 58.9% | 66.1% | 61.5%  |                     |
|     | d. Peratus graduan Bachelor yang menamatkan pengajian dalam tempoh yang ditetapkan | 84.4%<br>(OD KPT)  | 85%             | Q3              | Q3    | 97.9% | 97.91% |                     |



# AKADEMIK & ANTARABANGSA

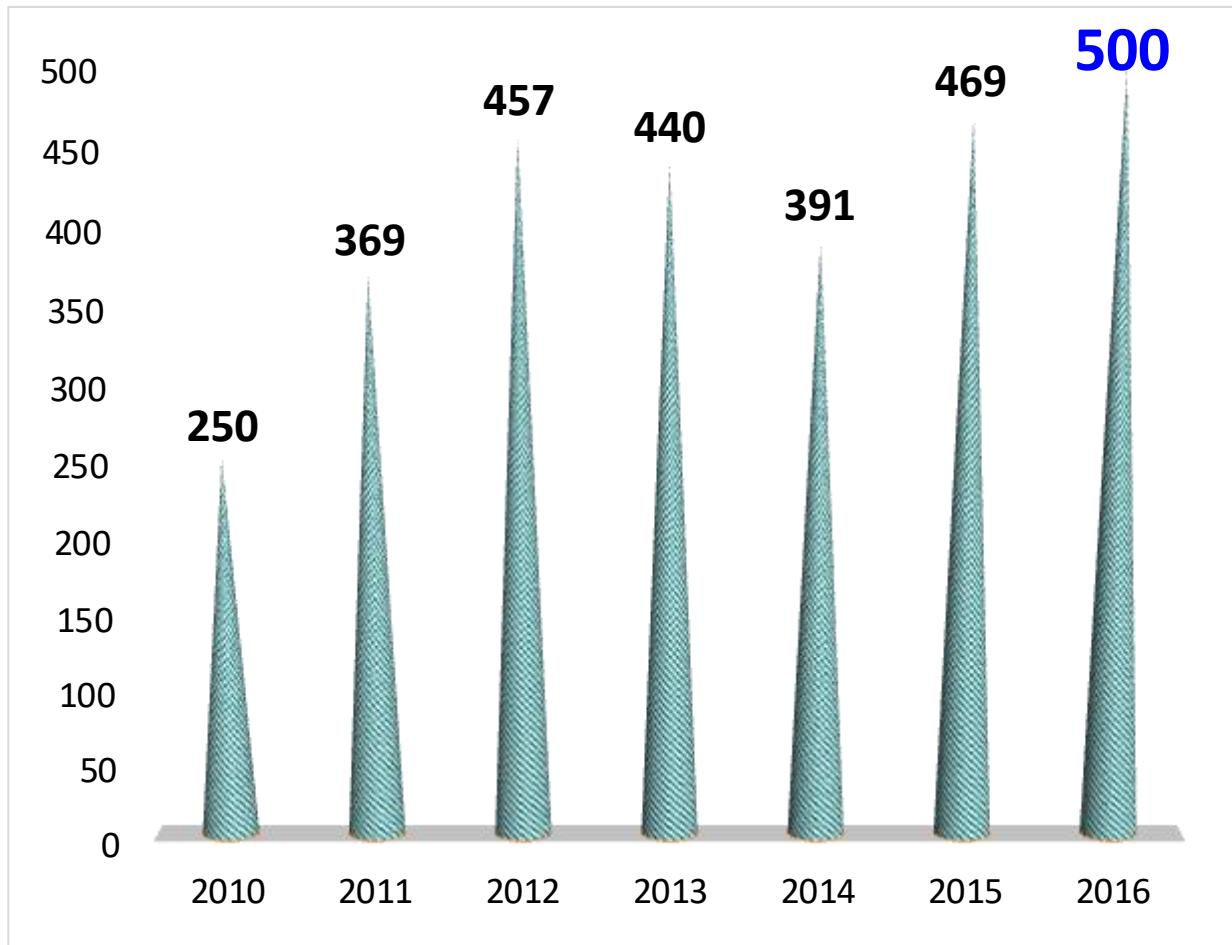
| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016        |                     |              |              | KATEGORI<br>KPI                   |
|-----|--|--------------------|-----------------|------------------------|---------------------|--------------|--------------|-----------------------------------|
|     |  | Q1                 | Q2              | Q3                     | Q4                  |              |              |                                   |
| 3   | <i>Student attrition rate</i>                          |                    |                 | Q2                     |                     |              |              | KPI KPT                           |
|     | a. Prasiswazah   |                    | 6%              |                        | <b>3.46%</b>        | <b>3.46%</b> | <b>3.46%</b> |                                   |
|     | b. Masters   |                    | 18%             |                        | <b>6.84%</b>        | <b>6.84%</b> | <b>5.14%</b> |                                   |
|     | c. PhD   |                    | 20%             |                        | <b>2.65%</b>        | <b>2.65%</b> | <b>1.52%</b> |                                   |
| 4   | Bilangan enrolmen pelajar siswazah antarabangsa        | 4177<br>(28%)      | 4200            | <b>3317</b><br>(27.3%) | <b>Q3</b><br>(3371) | <b>3607</b>  | <b>3634</b>  | KPI KPT<br>MyRA II<br>QS Rankings |
| 5   | Bilangan enrolmen pelajar prasiswazah antarabangsa     | 590<br>(4.1%)      | 650             | <b>Q3</b><br>(571)     | <b>Q3</b><br>(608)  | <b>668</b>   | <b>811</b>   | KPI KPT<br>MyRA II<br>QS Rankings |
| 6   | Bilangan program yang mendapat akreditasi antarabangsa | 27                 | 33              | <b>30</b>              | <b>31</b>           | <b>31</b>    | <b>31</b>    | PS UPM                            |



# AKADEMIK & ANTARABANGSA

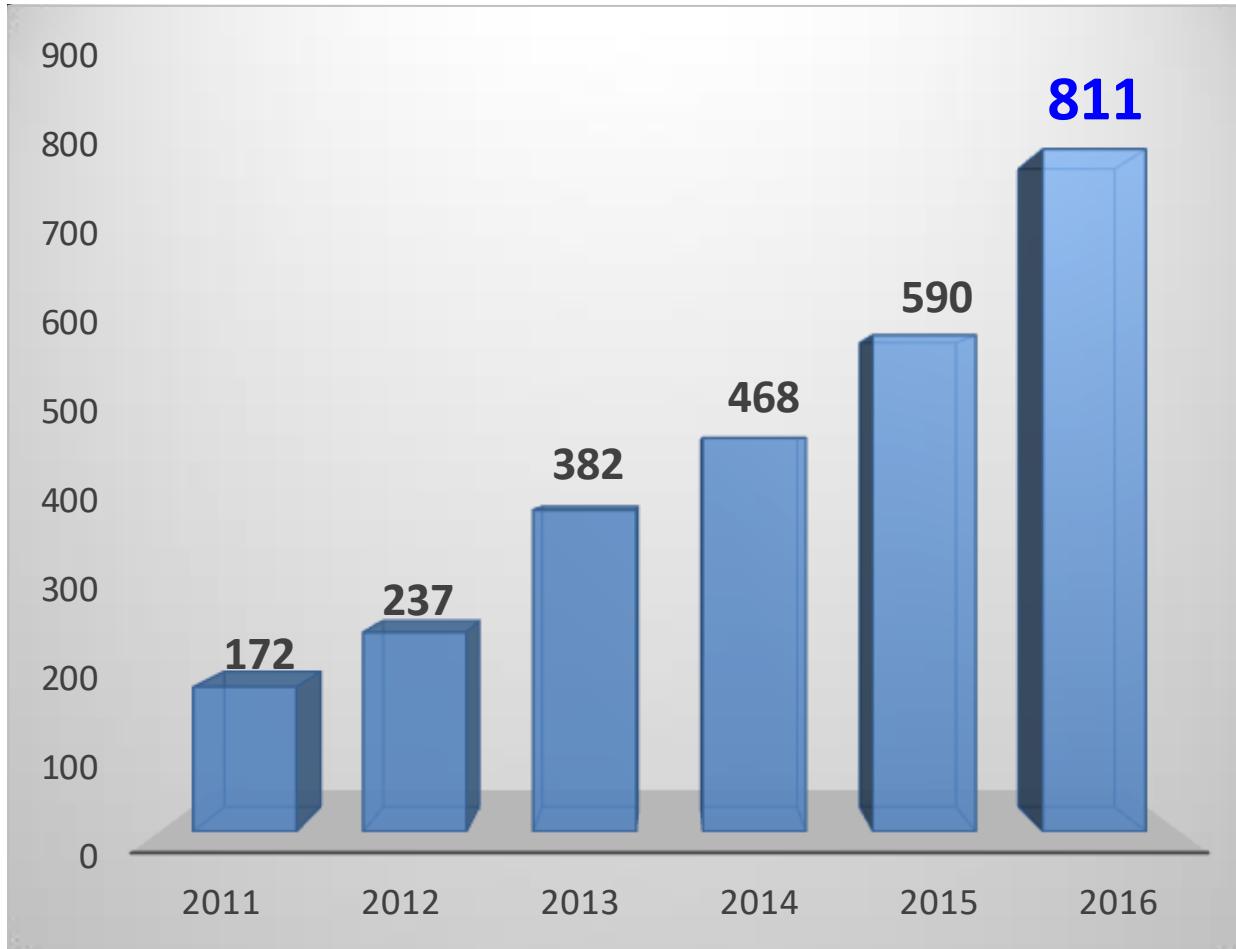
| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |        |        |       | KATEGORI<br>KPI         |
|-----|--|--------------------|-----------------|-----------------|--------|--------|-------|-------------------------|
|     |  | Q1                 | Q2              | Q3              | Q4     |        |       |                         |
| 7.  | Peratusan kursus pembelajaran secara mod teradun ( <i>blended learning</i> ) | 30%                | 35%             | 35.14%          | 54.33% | 54.33% | 43.4% | PPPM(PT)<br>PS UPM      |
| 8.  | Bilangan pelajar antarabangsa mengikuti program <i>inbound</i> di UPM        | 1307               | 1500            | 524             | 1044   | 1504   | 1698  | QS Rankings<br>PPPM(PT) |
| 9.  | Bilangan pelajar UPM mengikuti program <i>outbound</i> di luar negara        | 1221               | 1500            | 320             | 608    | 761    | 1141  | QS Rankings<br>PPPM(PT) |
| 10. | Peratusan pencapaian hasil pembelajaran program mengikut kohort              | 100%<br>(50/50)    | 100%<br>(75/50) | 87.7%           | 87.7%  | 88.7%  | 88.7% | PPPM(PT)                |

# BILANGAN GRADUAN PHD DIKELUARKAN SETIAP TAHUN



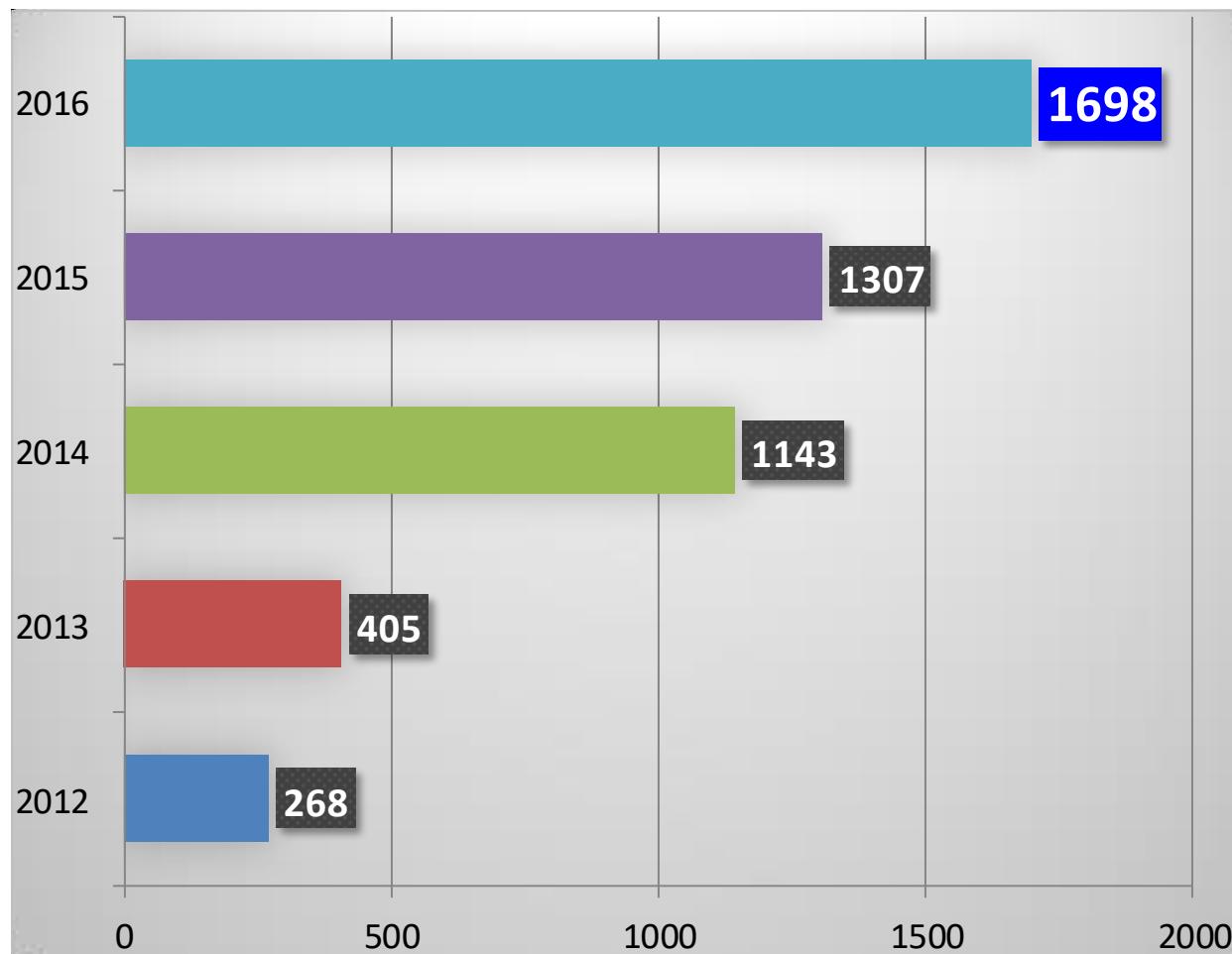
- Peningkatan 100% sejak tahun 2010

# BILANGAN ENROLMEN PELAJAR PRASISWAZAH ANTARABANGSA



- Peningkatan sebanyak 639 orang ataupun 371% dalam tempoh 2011-2016.

# BILANGAN PELAJAR ANTARABANGSA MENGIKUTI PROGRAM INBOUND



- Keterlihatan UPM pada peringkat antarabangsa
- Salah satu indikator ranking
- Lonjakan sebanyak 1430 pelajar dalam tempoh 2012-2016.

# PENYELIDIKAN & INOVASI

| NO. | KPI                                   | PENCAPAIAN<br>2015                                     | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |                |                |       | KATEGORI<br>KPI               |
|-----|---------------------------------------|--|-----------------|-----------------|----------------|----------------|-------|-------------------------------|
|     |                                       |  |                 | Q1              | Q2             | Q3             | Q4    |                               |
| 11. | Penerbitan dalam jurnal berindeks     | 2,552<br>[*as of 31 <sup>st</sup><br>December<br>2015] | 3,200           | 569             | 1294           | 1879           | 2204  | KPI KPT<br>PPPM(PT)<br>PS UPM |
| 12. | Peratus penerbitan di dalam Q1 dan Q2 | 40 %   | 45%             | 49%             | 45%            | 42%            | 38.6% | MyRA II<br>PS UPM             |
|     |                                       |  | (1440)          | (280/569)       |                |                |       |                               |
| 13. | Sitasi dalam tempoh 5 tahun           | NEW KPI  | 58,000          | Q4<br>(32,484)  | Q4<br>(37,502) | Q4<br>(42,397) | 48612 | MyRA<br>PPPM(PT)              |

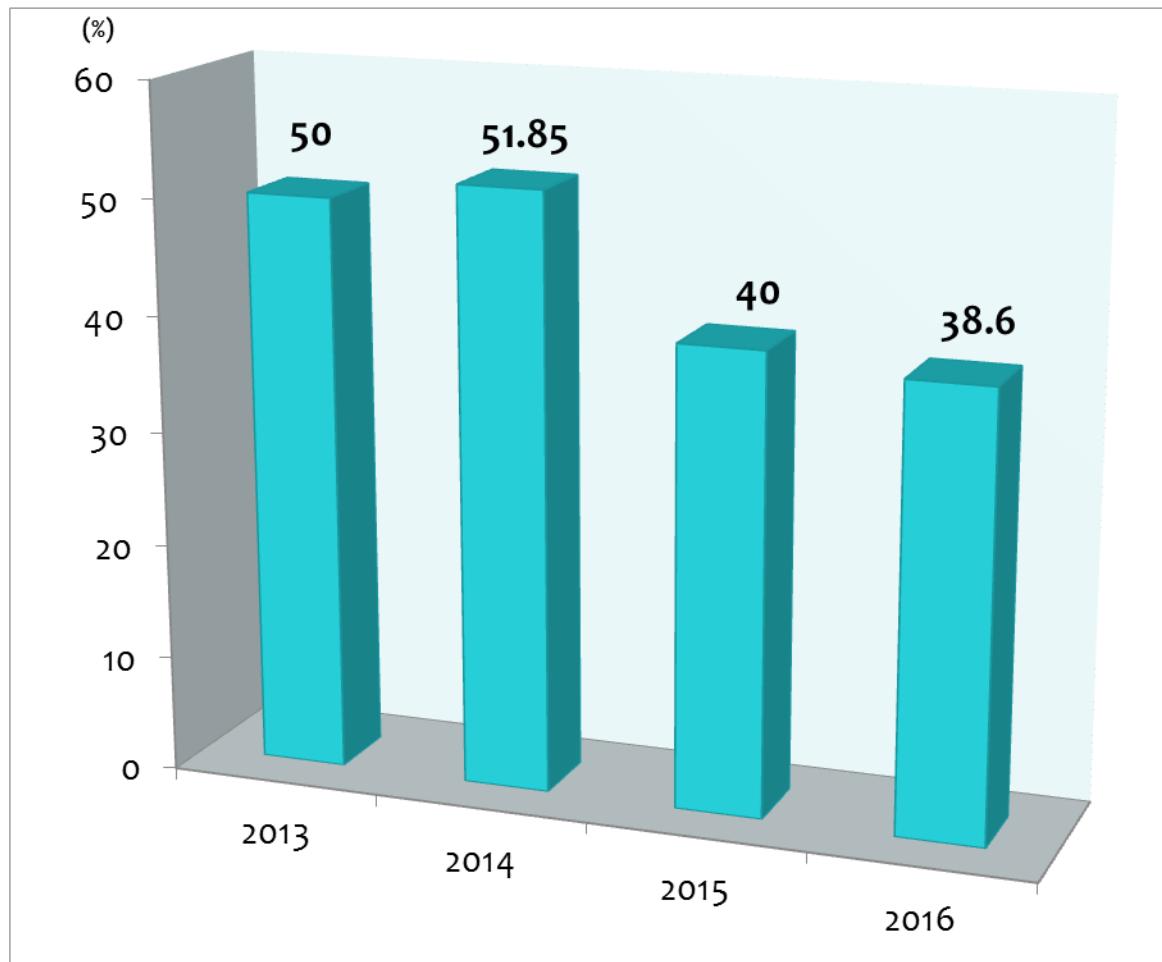
# PENYELIDIKAN & INOVASI

| NO. | KPI   | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |             |             |             | KATEGORI<br>KPI               |
|-----|---|--------------------|-----------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------|
|     |   |                    |                 | Q1              | Q2          | Q3          | Q4          |                               |
| 14. | Jumlah geran penyelidikan   | RM 86 juta         | RM 60 juta      | RM 5 juta       | RM27.7 juta | RM49.6 juta | RM60.7 juta | MyRA II<br>PS UPM             |
|     | -Geran awam<br>-Geran swasta<br>-Geran antarabangsa   |                    |                 |                 |             |             |             |                               |
| 15. | Pendapatan daripada pengkomersilan produk, <i>technology know-how</i> , perkhidmatan makmal, inisiatif Edupark, dan lain-lain | RM 5.38 juta       | RM 4.75 juta    | RM 0.4 juta     | RM0.81 juta | RM3.1 juta  | RM4.92 juta | MyRA II<br>PPPM(PT)<br>PS UPM |

# PENYELIDIKAN & INOVASI

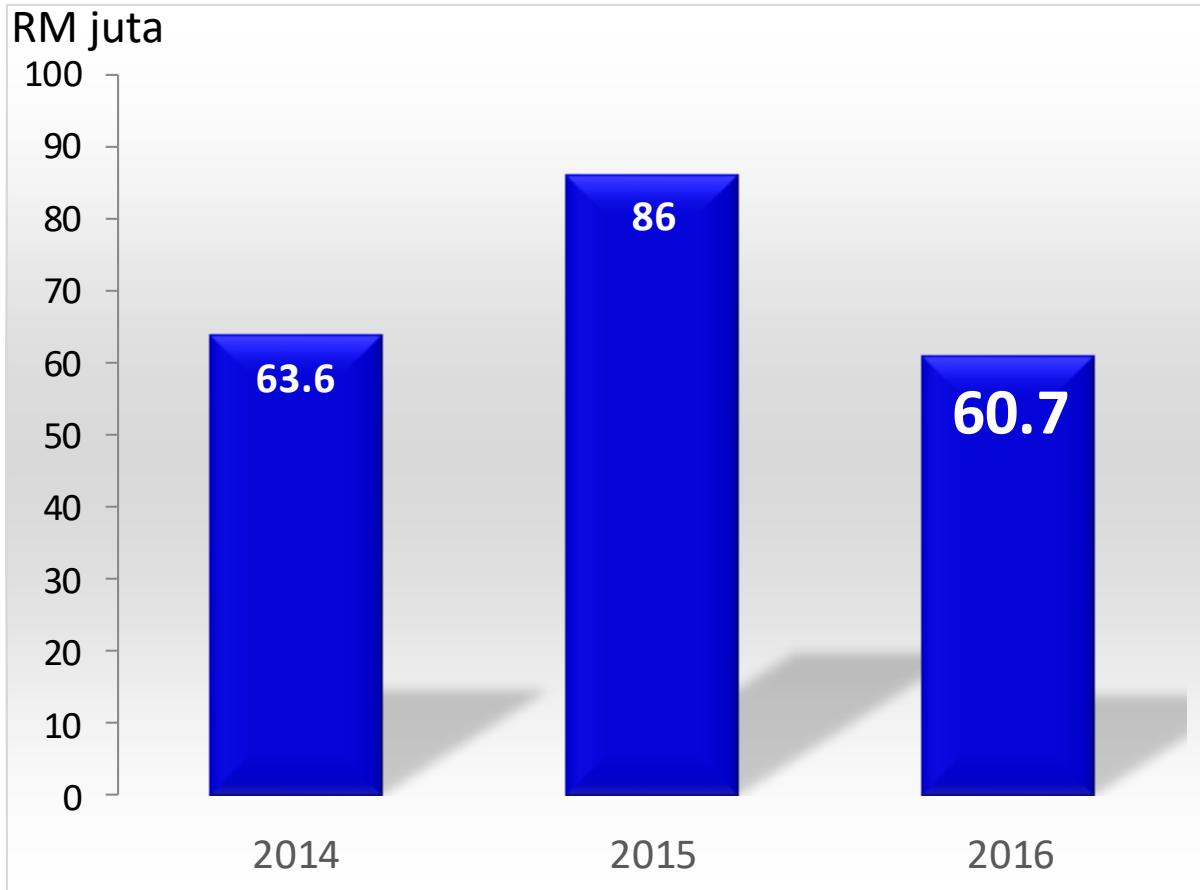
| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |     |     |     | KATEGORI KPI      |
|-----|--|--------------------|-----------------|-----------------|-----|-----|-----|-------------------|
|     |  |                    |                 | Q1              | Q2  | Q3  | Q4  |                   |
| 16. | IPR yang difaiklan :   | 183                | 190             | 24              | 57  | 100 | 226 | MyRA II           |
|     | - Paten yang difaiklan   |                    |                 | 12              | 20  |     |     |                   |
|     | - IPR lain   |                    |                 | 10              | 37  |     |     |                   |
| 17. | Pengkomersilan :   | 36                 | 22              | 2               | 12  | 15  | 33  | MyRA II<br>PS UPM |
|     | - Produk yang dikomersilkan  |                    |                 | 0               | 2   |     |     |                   |
|     | - Technology know how  |                    |                 | 2               | 10  |     |     |                   |
| 18. | Bilangan staf yang terlibat dalam projek penyelidikan secara kerjasama | 281                | 310             | 190             | 190 | 194 | 194 | MyRA II           |
|     | - Peringkat kebangsaan   |                    |                 | 178             | 178 |     |     |                   |
|     | - Peringkat Antarabangsa   |                    |                 | 12              | 12  |     |     |                   |

# PERATUS PENERBITAN DALAM QUARTILE 1 AND 2 JURNAL



- Data setakat 31 Disember 2016
- 38.6% penerbitan dalam jurnal Q1 dan Q2 pada 2016

# JUMLAH GERAN PENYELIDIKAN



- Merangkumi geran awam, swasta dan antarabangsa
- Pencapaian menurun berbanding 2014 dan 2015

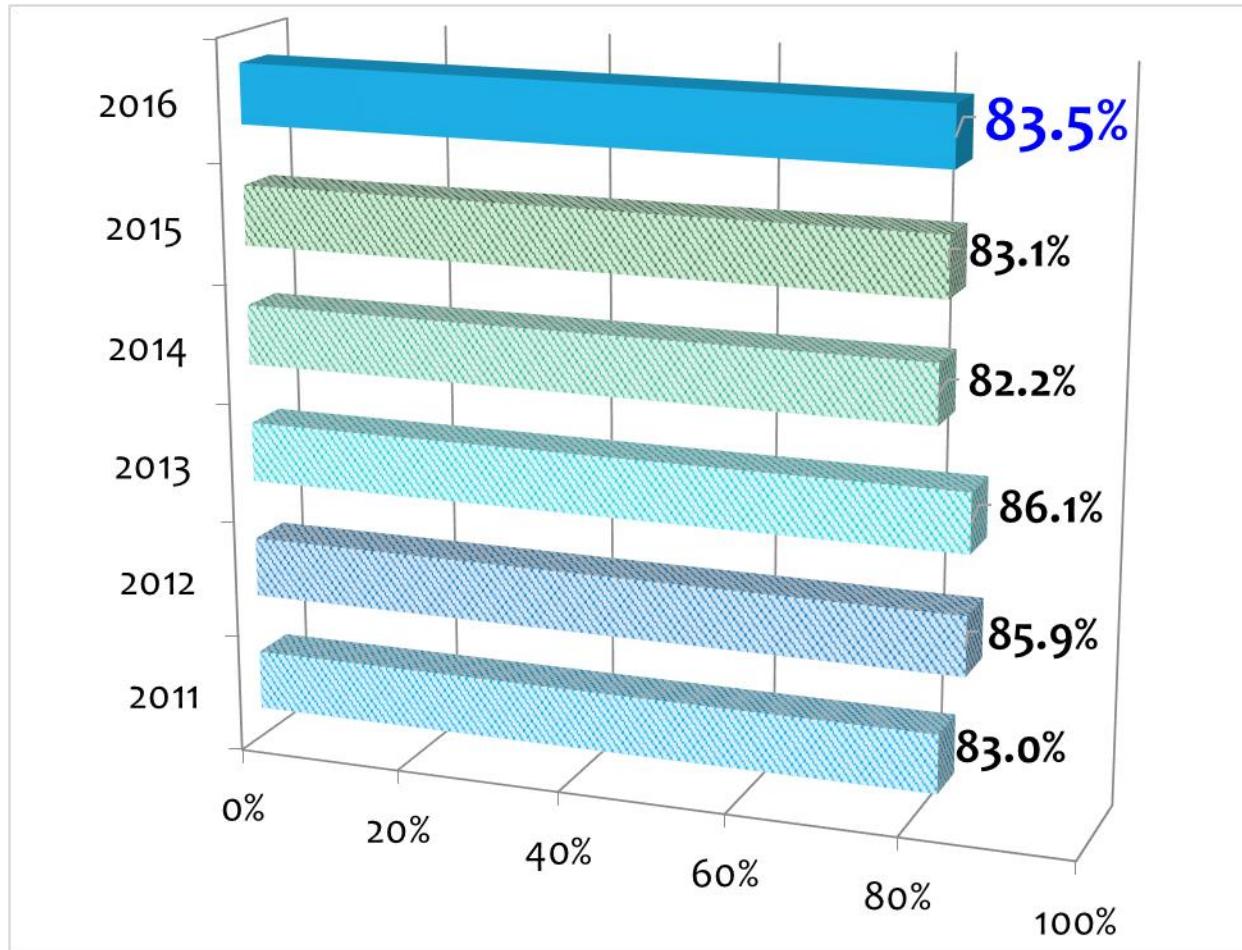
# HAL EHWAL PELAJAR & ALUMNI

| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |              |               |                           | KATEGORI<br>KPI                                  |
|-----|--|--------------------|-----------------|-----------------|--------------|---------------|---------------------------|--|
|     |  |                    |                 | Q1              | Q2           | Q3            | Q4                        |  |
| 19. | Peratus graduan yang memperoleh pekerjaan di dalam dan luar negara semasa Konvokesyen                                  | 83.1%              | 83%             | Q4              | Q4           | Q4            | 6 bulan :<br><b>83.5%</b> | KPI Menteri PPPM(PT) PS UPM Semasa Konvo : 76.3% |
| 20. | Kepimpinan pelajar (Pengukuran untuk keseluruhan pelajar)  | 87.64%             | 88%             | Q4              | Q4           | <b>91.43%</b> | <b>88.03%</b>             | PPPM(PT)   |
| 21. | Peratus pelajar melibatkan diri dalam aktiviti yang bertunjangkan aspek jati diri                                      | 66.68%             | 30%             | <b>19.56%</b>   | <b>46.1%</b> | <b>63.6%</b>  | <b>88.2%</b>              | PPPM(PT)<br>PS UPM                               |
| 22. | Bilangan usahawan pelajar yang berjaya menubuahkan syarikat yang mendaftar dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM). | 63                 | 70              | <b>10</b>       | <b>28</b>    | <b>45</b>     | <b>74</b>                 | PPPM(PT)   |

# HAL EHWAL PELAJAR & ALUMNI

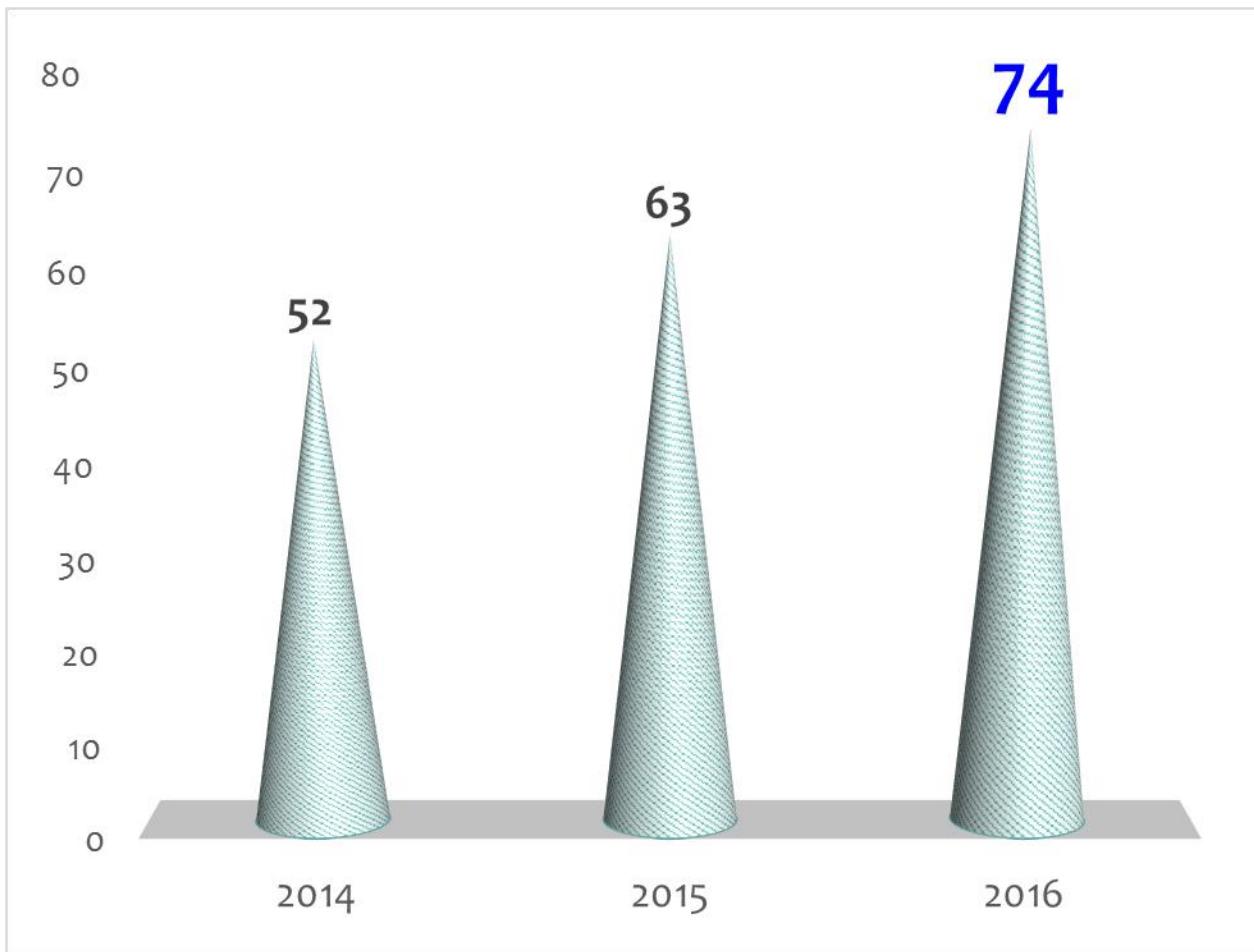
| NO. | KPI   | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |    |     |     | KATEGORI<br>KPI |
|-----|---|--------------------|-----------------|-----------------|----|-----|-----|-----------------|
|     |   |                    |                 | Q1              | Q2 | Q3  | Q4  |                 |
| 23  | Bilangan pelajar prasiswazah yang mendapat penajaan   | 81                 | 100             | 25              | 46 | 133 | 188 | PPPM(PT)        |
|     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Endowmen/ biasiswa dalaman</li> <li>• Biasiswa Luar UPM</li> </ul> |                    |                 |                 |    |     |     |                 |

# PERATUS GRADUAN YANG MEMPEROLEH PEKERJAAN DI DALAM DAN LUAR NEGARA SEMASA KONVOKESYEN



- Pencapaian 83.5% pada 31 Disember 2016
- Melepas sasaran 83%

# BILANGAN USAHAWAN PELAJAR YANG BERJAYA MENUBUHKAN SYARIKAT YANG MENDAFTAR DENGAN SURUHANJAYA SYARIKAT MALAYSIA (SSM).



- Peningkatan 42% pada 2016 berbanding 2014
- Melepassi sasaran 70 usahawan pelajar

# JARINGAN INDUSTRI & MASYARAKAT

| NO. | KPI   | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |                   |                   |                    | KATE-<br>GORI KPI |
|-----|---|--------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|     |   | Q1                 | Q2              | Q3              | Q4                |                   |                    |                   |
| 24. | Jaringan Industri dan Komuniti                              | 3,055              | 3,080           | 648<br>(24.92%) | 1,511<br>(49.05%) | 2,417<br>(78.47%) | 3,908<br>(126.88%) | PS UPM            |
|     | i) Bilangan Jaringan Industri                               | 2,629              | 2,650           | 581<br>(25.82%) | 1,196<br>(45.13%) | 2,012<br>(75.92%) | 3,221<br>(121.54%) |                   |
|     | ii) Bilangan jaringan Industri berimpak tinggi (5 bintang)  | 21                 | 55              | 2<br>(3.64%)    | 23<br>(41.82%)    | 23<br>(41.82%)    | 50<br>(90.91%)     |                   |
|     | iii) Bilangan Jaringan Komuniti                             | 426                | 430             | 67<br>(19.14%)  | 315<br>(73.25%)   | 405<br>(94.18%)   | 687<br>(159.76%)   |                   |
|     | iv) Projek Komuniti berimpak tinggi (4-5 bintang)           | 42                 | 50              | 4<br>(13.33%)   | 29<br>(58%)       | 33<br>(66%)       | 62<br>(124%)       |                   |
| 25. | Bilangan geran penyelidikan dan pengembangan berkaitan JINM | 115 (230%)         | 100             | 61<br>(76.25%)  | 94<br>(94%)       | 112<br>(112%)     | 276<br>(276%)      | PS UPM            |

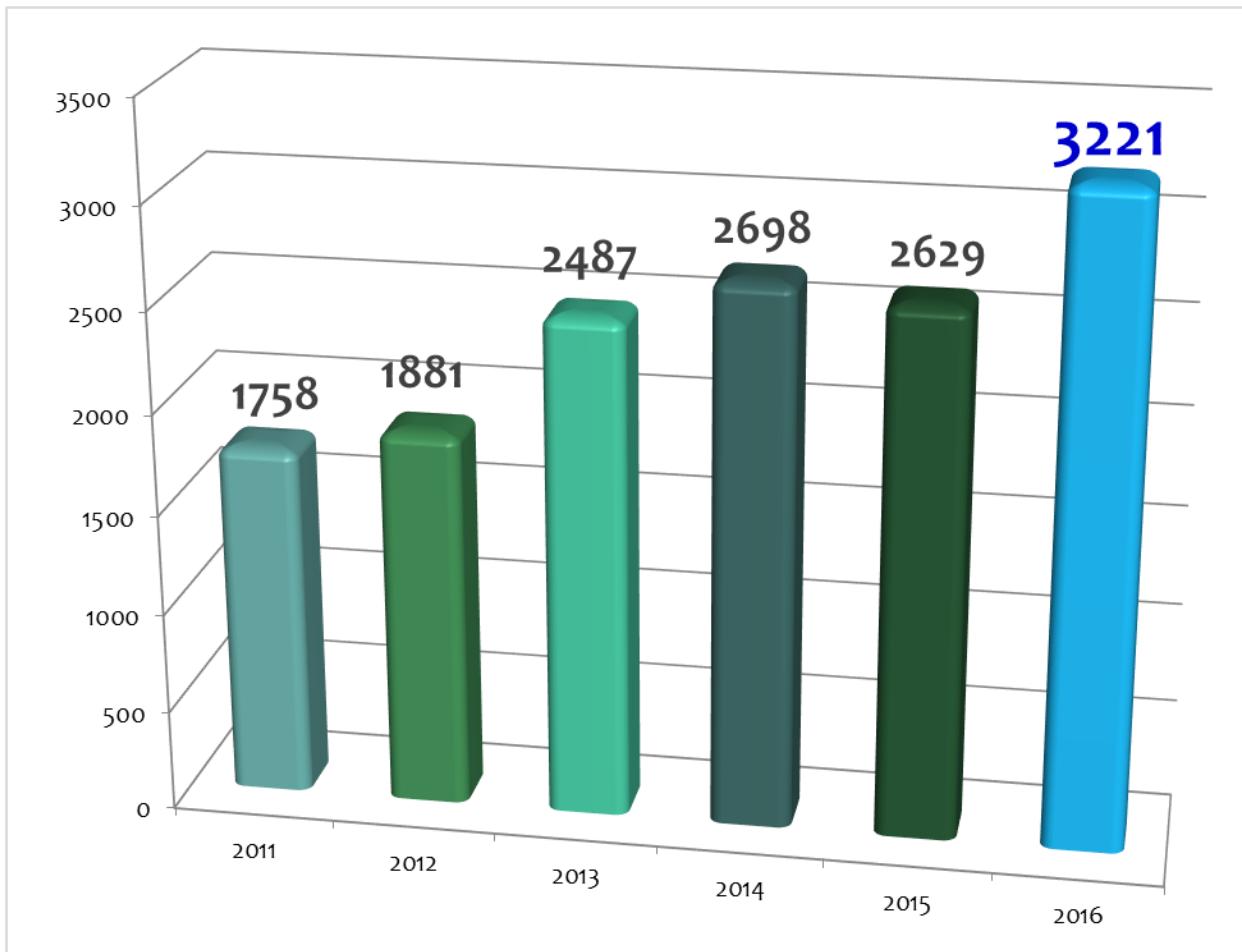
# JARINGAN INDUSTRI & MASYARAKAT

| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |                   |                    |                    | KATE-<br>GORI KPI    |
|-----|--|--------------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|     |  |                    |                 | Q1              | Q2                | Q3                 | Q4                 |                      |
| 26. | Memasyarakatkan kepakaran Universiti melalui JINM            | 1066               | 1,240 staf      | 372<br>(46.50%) | 1,008<br>(81.29%) | 1,402<br>(113.06%) | 2,954<br>(238.22%) | MyRA II<br>PS<br>UPM |
|     | i) Bilangan staf terlibat dengan industri (3-5 bintang); dan | 381                | 390             | 160<br>(42.10%) | 494               | 691                | 1,835              |                      |
|     | ii) Bilangan staf terlibat dengan komuniti (2-5 bintang)     | 834                | 850             | 289<br>(68.80%) | 730               | 1069               | 2,066              |                      |
| 27. | Bilangan program angkat                                      | 42                 | 45 projek       | 4<br>(11.42%)   | 30                | 33                 | 58                 | PS<br>UPM            |
| 28. | Bilangan program JINM UPM di arena antarabangsa              | 37                 | 40 program      | 26<br>(86.66%)  | 74<br>(185%)      | 109<br>(272.5%)    | 211<br>(527.5%)    | PS<br>UPM            |

# JARINGAN INDUSTRI & MASYARAKAT

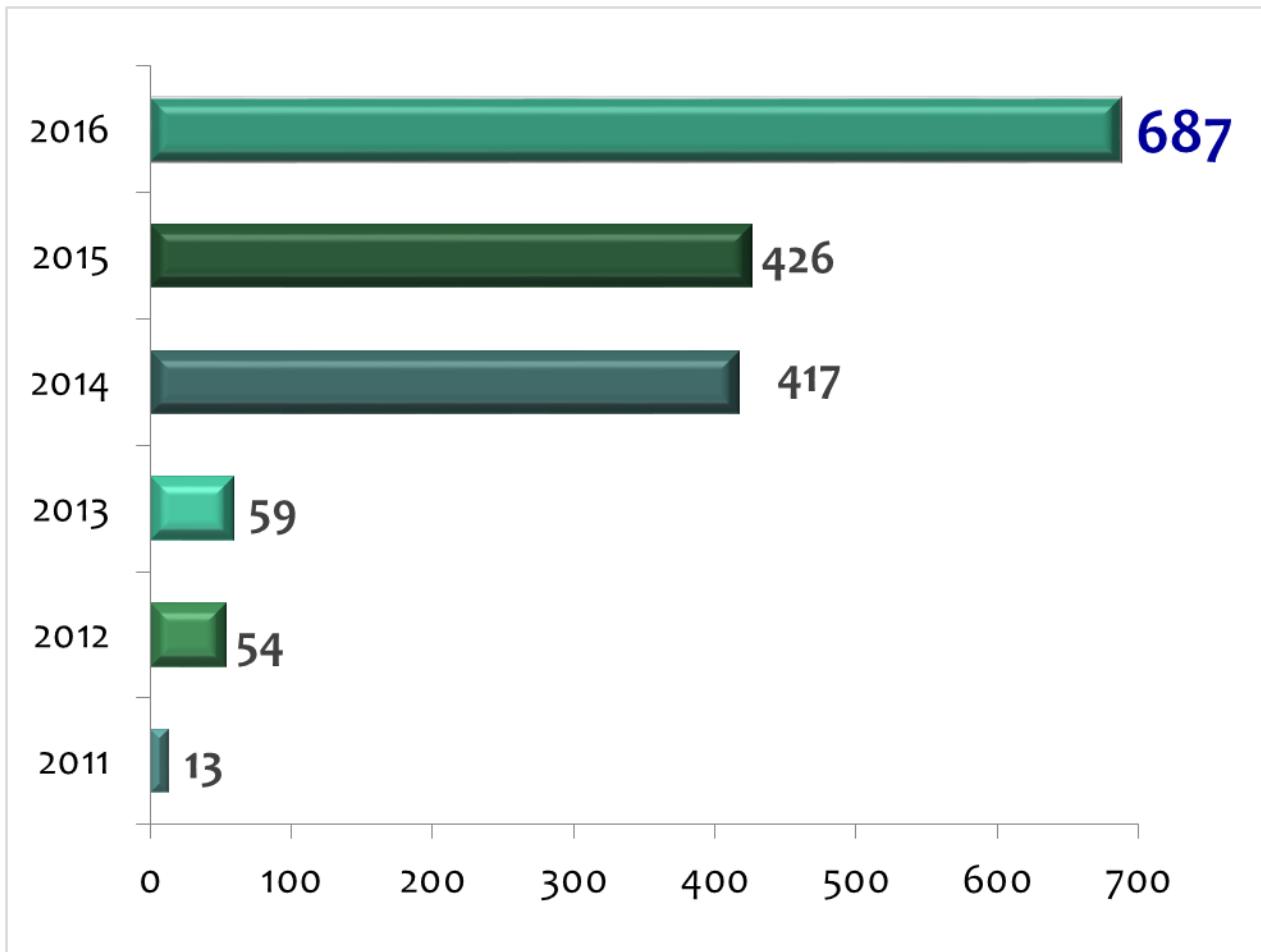
| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>2015  | SASARAN<br>2016             | PENCAPAIAN 2016              |                              |                              |                               | KATEGORI<br>KPI  |
|-----|--|---|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--|
|     |  |   |                             | Q1                           | Q2                           | Q3                           | Q4                            |  |
| 29. | Penjanaan pendapatan (i + ii)                                  | RM49.7juta (118.50%)  | RM50 juta [keperluan PSUPM] | RM11.1 <b>juta</b> (25.25%)  | RM34.1 <b>juta</b> (68.29%)  | RM48.1 <b>juta</b> (96.17%)  | RM53.86 <b>juta</b> (107.72%) | PPPM(PT) PS UPM  |
|     | (i) Jumlah sumbangan kewangan atau nilai yang setara (in-kind) | RM48.4juta (116.79%)<br>Tunai-<br>RM33.49 juta<br>In kind-<br>RM14.9 juta | RM49.4 juta                 | RM10.8 <b>juta</b> (25.00%)  | RM33.6 <b>juta</b> (68.01%)  | RM47.5 <b>juta</b> (96.14%)  | RM52.77 <b>juta</b> (106.82%) | RM31,154,260.55 (Tunai)<br><br>RM21,618,593.87 (In Kind) |
|     | (ii) Jumlah pendapatan untuk Tabung Amanah untuk aktiviti JINM | RM594,943.3<br>3<br>(108.17%)   | RM0.60 juta                 | RM0.259 <b>juta</b> (43.14%) | RM0.549 <b>juta</b> (91.51%) | RM0.596 <b>juta</b> (99.27%) | RM1.09 <b>juta</b> (181.59%)  |  |

# BILANGAN JARINGAN INDUSTRI



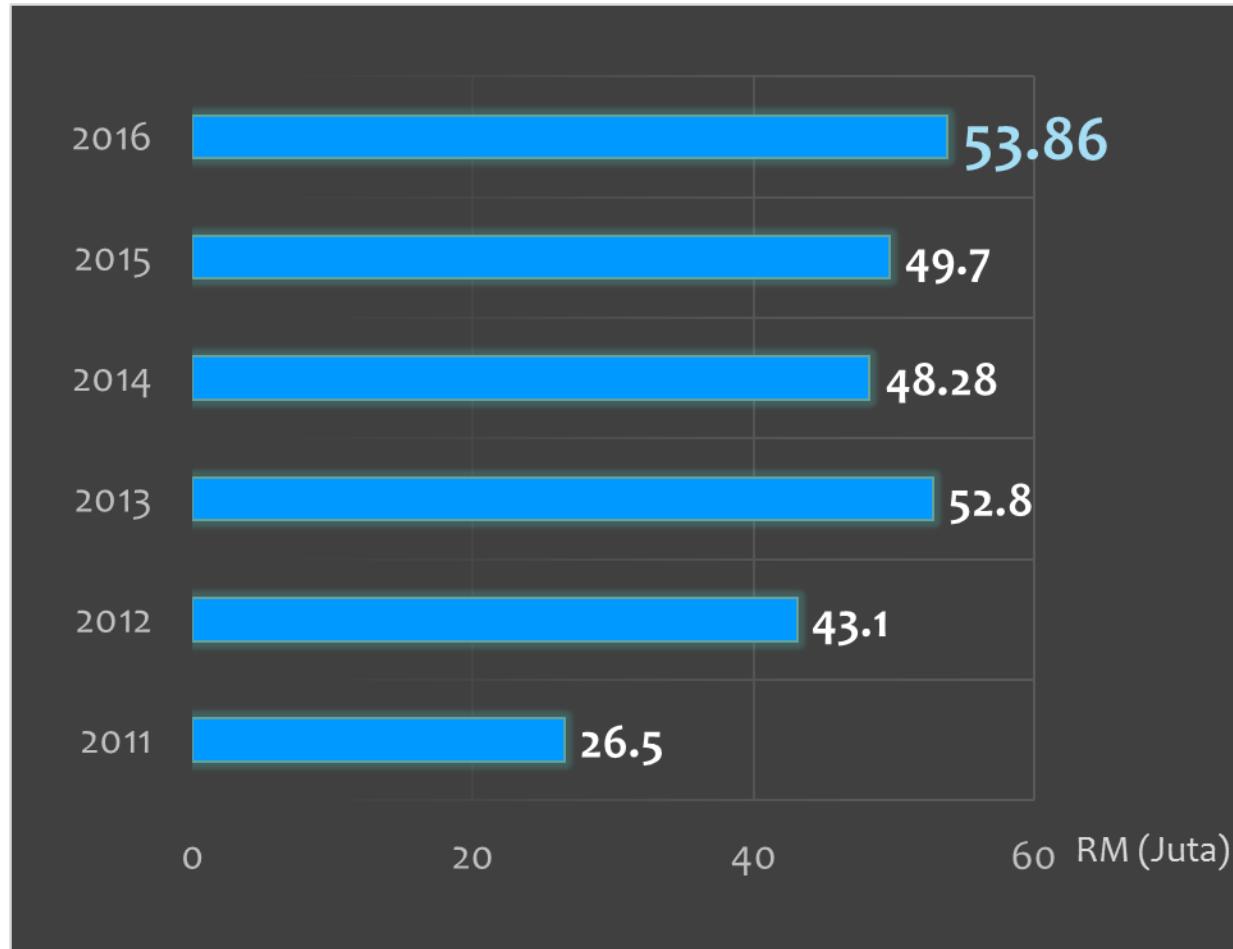
- Sebanyak 3,221 jaringan industri telah diwujudkan sepanjang 2016
- Mencapai 121% berbanding dengan 2650 jaringan yang disasarkan pada 2016.

# BILANGAN JARINGAN KOMUNITI



- Peningkatan 61% berbanding 2015
- Melepas sasaran 430 pada 2016

# PENJANAAN PENDAPATAN KESELURUHAN JINM



- RM53.86 juta penjanaan keseluruhan
- RM52.77 juta sumbangan kewangan (tunai) atau nilai yang setara (in-kind)
- RM1.09 juta daripada Tabung Amanah aktiviti JINM.

# SUMBER MANUSIA

| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |         |         |         | KATEGORI<br>KPI |
|-----|--|--------------------|-----------------|-----------------|---------|---------|---------|-----------------|
|     |  |                    |                 | Q1              | Q2      | Q3      | Q4      |                 |
| 30  | Kecemerlangan Bakat                                    |                    |                 |                 |         |         |         |                 |
|     | a. Peratus staf akademik dengan kelayakan PhD:         |                    |                 |                 |         |         |         |                 |
|     | i) Staf akademik                                       | 88.34%             | 89.00%          | 88.81%          | 88.73%  | 88.90%  | 88.90%  |                 |
|     | ii) Staf akademik & penyelidik                         | 87.80%             | 89.00%          | 88.30%          | 88.63%  | 88.80%  | 88.81%  |                 |
|     | b. Keberkesanan sumber manusia Nisbah staf dan pelajar | 1:15.31            | 1:13            | 1:15.46         | 1:15.62 | 1:15.62 | 1:15.02 |                 |
|     | c. % staf akademik antarabangsa                        | 9.00%              | 11.00%          | 8.25%           | 8.33%   | 7.54%   | 6.78%   |                 |
|     | d. Nisbah staf akademik dan staf bukan akademik        | 1: 2.42            | 1:2.40          | 1: 2.36         | 1:2.43  | 1:2.38  | 1:2.37  |                 |

# SUMBER MANUSIA

| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016   | PENCAPAIAN 2016   |   |  |  | KATEGORI<br>KPI  |
|-----|--|--------------------|---|---|---|--|--|--|
|     |  |                    |   | Q1  | Q2  | Q3   | Q4   |  |
| 30. | e. % staf bukan akademik dalam latihan                 | 90.83%             | 90.00%  | 7.41%<br>281 orang /3793 staf   | 72.63%<br>2696/3756 staf  | 83.07%<br>3120/3756 staf   | 96.76%   |  |
|     | f. Membangun-kan empat laluan kerjaya Pegawai Akademik | -                  | Buku panduan disediakan                                 | 25%   | 50%   | 75%  | 100%   | Kriteria empat laluan kerjaya dibentang ke JPU   |
|     | g. % tenaga akademik dengan pengalaman industri        | -                  | 65% staf akademik ada pengala-man industri/ agensi luar | 63.34%<br>Jumlah Tenaga Akademik: 1795 Pengalaman Industri: 1051 Pinjaman: 18 Cuti Sebatikal: 68 Jumlah: 1137 | 65.56%<br>Jumlah Tenaga Akademik: 1777 Pengalaman Industri: 1080 Pinjaman: 13 Cuti Sebatikal: 72 Jumlah: 1165 | 66.69%<br>Jumlah Tenaga Akademik: 1777 Pengalaman Industri: 1106 Pinjaman: 6 Cuti Sebatikal: 73 Jumlah: 1185 | 68.08%<br>Jumlah Tenaga Akademik: 1770 Pengalaman Industri: 1123 Pinjaman: 7 Cuti Sebatikal: 75 Jumlah: 1205 | Jumlah Tenaga Akademik: 1770 Pengalaman Industri: 1123 Pinjaman: 7 Cuti Sebatikal: 75 Jumlah: 1205 |

# SUMBER MANUSIA

| NO. | KPI                                      | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN 2016  | PENCAPAIAN 2016  |   |   |        | KATEGORI<br>KPI  |
|-----|--|--------------------|---|------------------|---|---|--------|--|
|     |  |                    |   | Q1               | Q2  | Q3                                      | Q4     |  |
| 30. | h. Memantapkan program Pelan Penggantian | -                  | Menyediakan dokumen lengkap proses dan prosedur Pelan Penggantian | 25%              |   |   | 50%    | Penubuhan J/Kuasa Pepandu Pelan Penggantian UPM telah diluluskan oleh JPU (Minit JPU 594.05(e) |
|     | i. Pengukuhan Kemahiran                  | -                  | 10 % latihan melalui kaedah Training Road Map (TRM) dilaksanakan  | Q2,<br>Q3,<br>Q4 | JPU untuk kelulusan.                      | Deraf pertama telah dibentangkan di JPU | 13.11% |  |
|     | j. Program Multi Tasking                 | -                  | Dokumen dan panduan Multi Tasking disediakan                      | Q2,<br>Q3,<br>Q4 | Pencapaian akan dilaporkan pada Q3 dan Q4 |   | 70%    |  |

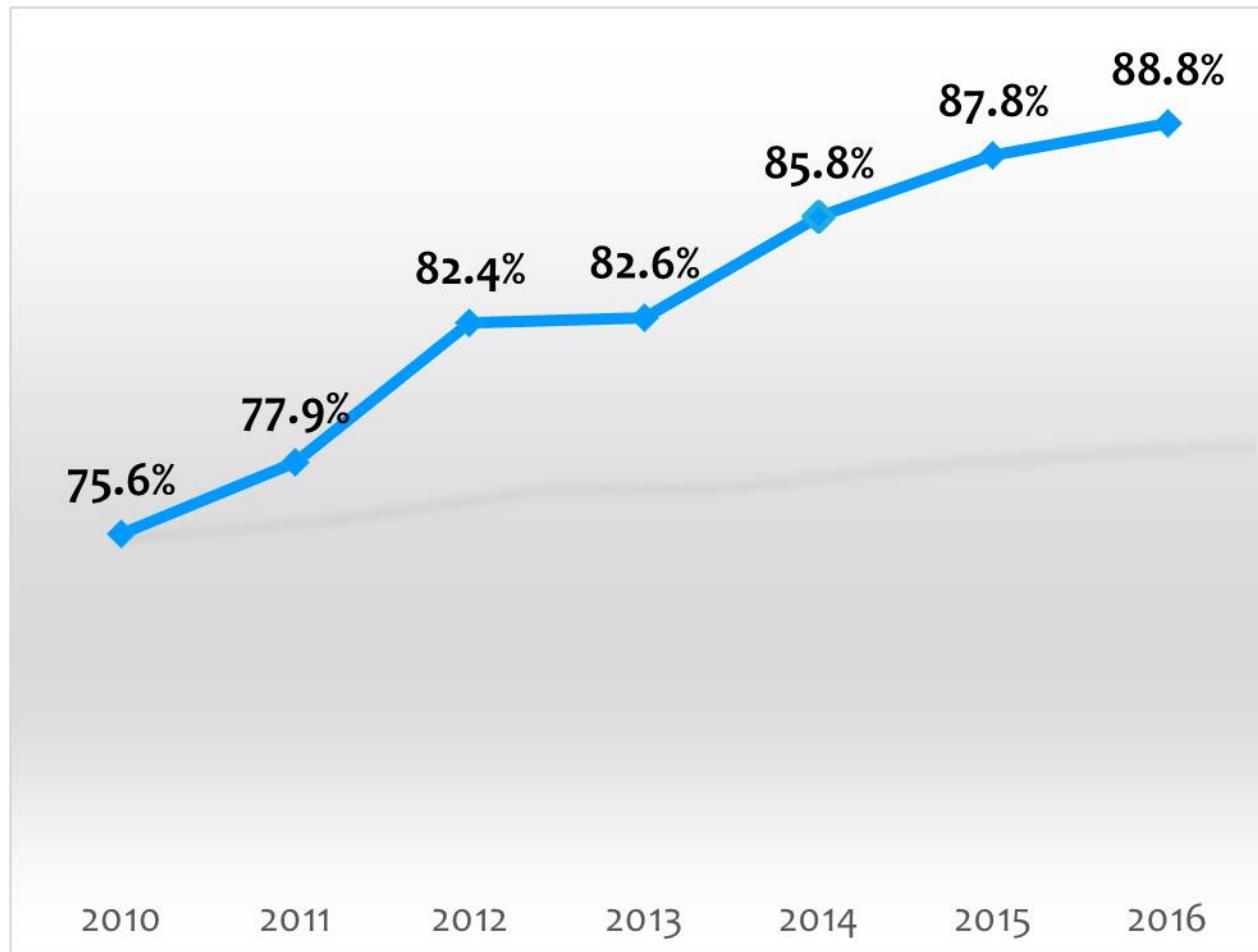
# SUMBER MANUSIA

| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>N 2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |      |                          |                          | CATATAN |
|-----|--|----------------------|-----------------|-----------------|------|--------------------------|--------------------------|---------|
|     |  |                      |                 | Q1              | Q2   | Q3                       | Q4                       |         |
| 31. | Pemantapan Tadbir Urus                               |                      |                 |                 |      |                          |                          |         |
|     | a. Pengukuhan Autonomi/ Penurunan Kuasa              | -                    | Skala 4 UGGI    | Q4              | Q4   | Cadangan untuk Gugur KPI | Cadangan untuk Gugur KPI |         |
|     | b. Pemantapan Pengurusan Lean - Lean Awareness Level | -                    | 65% Skor 3.5/5  | Q4              | Q4   | Cadangan untuk Gugur KPI | Cadangan untuk Gugur KPI |         |
|     | c. Pematuhan dan Pemantauan Pelaksanaan Dasar        | -                    | 100%            | 100%            | 100% | Cadangan untuk Gugur KPI | Cadangan untuk Gugur KPI |         |

# SUMBER MANUSIA

| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016  | PENCAPAIAN 2016 |      |      |      | KATEGORI<br>KPI   |
|-----|--|--------------------|------------------|-----------------|------|------|------|---|
|     |  |                    |                  | Q1              | Q2   | Q3   | Q4   |   |
| 31. | Pemantapan Tadbir Urus   |                    |                  |                 |      |      |      |   |
|     | d. Kesejahteraan Kampus  | -                  |                  |                 |      |      |      |   |
|     | i. Jenayah dan kemalangan dalam kampus                         |                    | < 10 kes sebulan | Q4              | 100% | 100% | 100% | (Jenayah : 6 kes 3 bulan) (Kemalangan : 3 kes 3 bulan)                                    |
|     | ii. Kepuasan pelanggan perkhidmatan Pusat Kesihatan Universiti |                    | 80% skala 4/5    | Q4              | Q4   | Q4   | Q4   | (Jenayah : 6 kes 3 bulan) (Kemalangan : 4 kes 3 bulan) Jumlah kes 2016 39 (kurang 43.48%) |
|     | iii. Kepuasan pelanggan perkhidmatan Pusat Islam               |                    | 80% skala 4/5    | Q4              | Q4   | Q4   | Q4   | 97.80% 80.43%   |
|     | iv. Kepuasan pelanggan perkhidmatan PKSAAS                     |                    | 80% skala 4/5    | Q4              | Q4   | Q4   | Q4   | 100%  |

# PERATUS STAF AKADEMIK DENGAN KELAYAKAN PHD (STAF AKADEMIK & PENYELIDIK)



- Peningkatan 17% dalam tempoh 2010 – 2016
- 1572 orang staf akademik & penyelidik berkelayakan PhD dan setaraf pada tahun 2016 (keseluruhan : 1770 orang)

# PENGURUSAN KEWANGAN

| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |        |     |       | KATEGORI<br>KPI             |
|-----|--|--------------------|-----------------|-----------------|--------|-----|-------|-----------------------------|
|     |  |                    |                 | Q1              | Q2     | Q3  | Q4    |                             |
| 32. | Peratus penjanaan pendapatan berbanding belanja mengurus | 17%                | 25%             | 8.66%           | 13.71% | 20% | 23.4% | KPI Menteri PPPM(PT) PS UPM |

# PERKHIDMATAN PERPUSTAKAAN & ICT

| NO. | KPI  | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016       | PENCAPAIAN 2016        |    |                        |                        | KATEGORI<br>KPI |
|-----|--|--------------------|-----------------------|------------------------|----|------------------------|------------------------|-----------------|
|     |  |                    |                       | Q1                     | Q2 | Q3                     | Q4                     |                 |
| 33. | Mengekalkan kedudukan Laman Web UPM di Webometrics pada kedudukan tiga teratas di Malaysia | Tempat keempat     | Tempat ketiga teratas | Tempat keempat teratas |    | Tempat keempat teratas | Tempat keempat teratas | PPPM(PT)        |

# PERTANIAN

| NO. | KPI   | PENCAPAIAN<br>2015 | SASARAN<br>2016 | PENCAPAIAN 2016 |    |    |          | KATEGORI<br>KPI      |
|-----|---|--------------------|-----------------|-----------------|----|----|----------|----------------------|
|     |   |                    |                 | Q1              | Q2 | Q3 | Q4       |                      |
| 34. | Kedudukan dalam penarafan global                                |                    |                 |                 |    |    |          | KPI Menteri PPPM(PT) |
|     | a. QS Global Rankings by Subject                                | Top 100            | Top 50          | 51 – 100        | Q4 | Q4 | 51 – 100 |                      |
|     | b. Best Global Universities Ranking by U.S. News & World Report | 45                 | 39              | Q4              | Q4 | Q4 | 42       |                      |

# BENGKEL KPI UPM Q4 2016

01



02



03



PENCAPAIAN KPI MENTERI 2016 (6 KPI)

PENCAPAIAN KPI KESELURUHAN 2016  
(34 KPI)

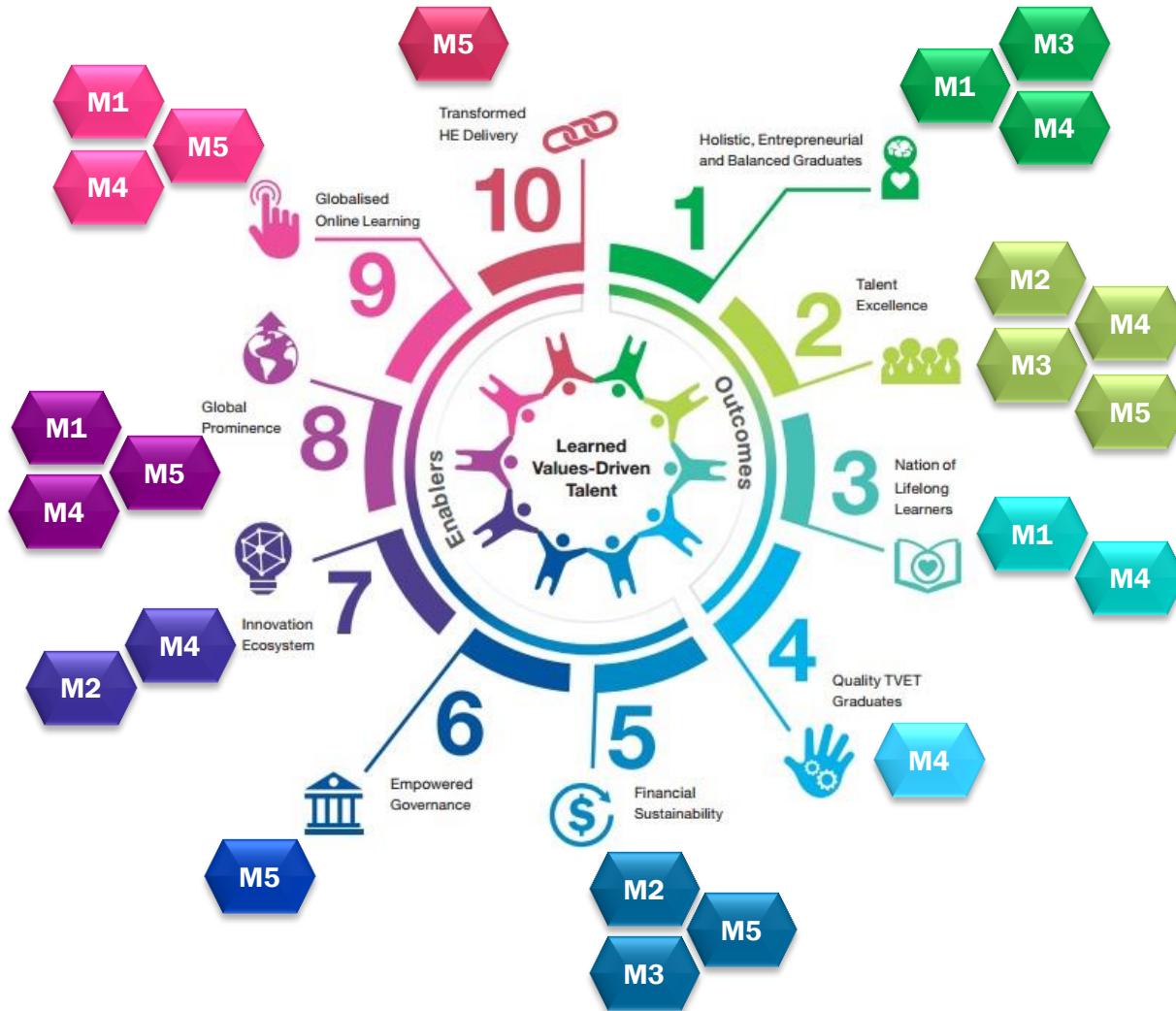
FOKUS & KPI UPM 2017 (WAY FORWARD)

# **AMANAT MENTERI PENDIDIKAN TINGGI 2017**





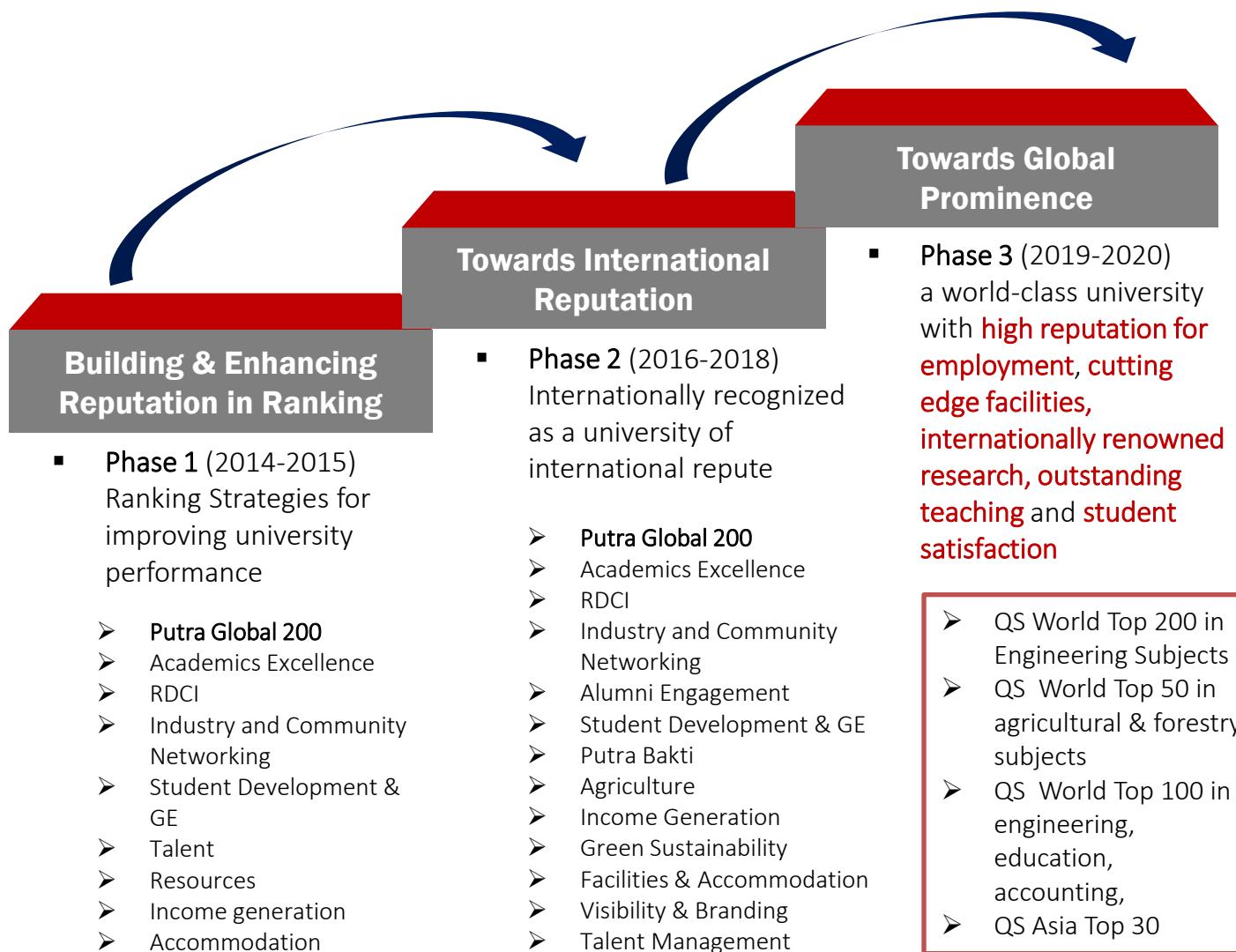
# PEMETAAN PS UPM 2014-2020 & PPPM(PT)



## MATLAMAT PELAN STRATEGIK UPM 2014 – 2020

- |           |   |
|-----------|---|
| <b>M1</b> | Mempertingkat kualiti dan daya saing graduan                    |
| <b>M2</b> | Menjanakan nilai melalui ekosistem RDCE yang mantap dan lestari |
| <b>M3</b> | Melonjak perkhidmatan jaringan industri dan masyarakat          |
| <b>M4</b> | Memperkasa UPM sebagai pusat kecemerlangan pertanian            |
| <b>M5</b> | Memperkasa UPM sebagai pusat kecemerlangan pertanian            |

# UPM's Strategic Plan 2014-2020



**TOP 200 IN THE WORLD BY 2020**

# The Changing Landscape of Higher Education

## Global Classroom

A blended technology approach for global multi-local, communities, combining live-streamed classes with highly interactive small-group sessions

## Innovation Hubs

Create sphere of hands-on innovation  
Integrate intelligence, heart and hand for communities of innovators

## Coaching Circle Among Peers

Peers that form the coaching circles amongst students



## Deep dives into inspiring innovation

Connect to a global web of inspiring examples that address challenges in innovation

## Awareness based leadership technologies

To lead innovation for societies most pressing challenges

## Action learning through societal innovation

Students participate for societal innovation to create prototype solutions

- Community/Service Based Learning

## Individualized life-long learning journeys

To create interest amongst students in awakening, activating, and strengthening their capacity

# The need to have the ability to anticipate Game Changer

## WHY IS THERE A NEED?

1

### The ever changing landscape

- Competition Intensifies
- Demographics

2

### Meeting Expectation

- Students, Parents,  
Societies & Employers

3

### Technology in Higher Education

- Technology Driven
- Rapid Technology Change

4

### Future Employment

- Job Market
- Future Skills Requirement

5

### The Emerging Future

- Industrial Revolution
- Future Technologies

6

### Internal Pressure

- Continuous Improvement  
in Quality (CIQ)

## STATUS QUO

1

### Obliterated

2

### Non meeting expectations

3

### Non-competitive

4

### Non motivational

5

### Technologically Outdated

6

### Lead to Irrelevance

# Is UPM Ready for the Fourth Industrial Revolution?

## INDUSTRIAL REVOLUTION 4.0

1<sup>st</sup>

2nd

3rd

4th

Mechanization  
, Water Power,  
Steam Power

Mass  
Production,  
Assembly Line,  
Electricity

Computer and  
Automation

Cyber Physical  
Systems

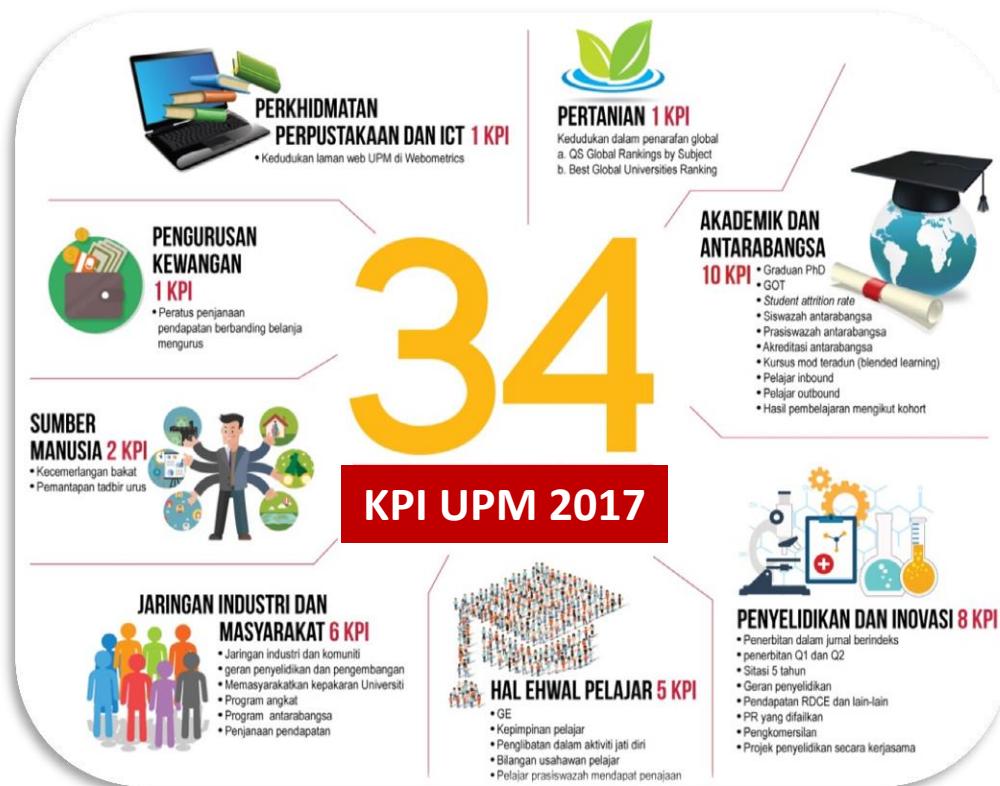
- ✓ A disappearing boundaries between physical, biological and digital spheres
- ✓ Due to modern technological advancement e.g. in artificial intelligence, genetics etc.
- ✓ Impacts all disciplines, economies and industries
- ✓ New ways of using technology that changes behavior and or systems – reshaping education system, healthcare and transportation, among many others

Klaus Schwab, World Economics Forum (2016)

## Big data :

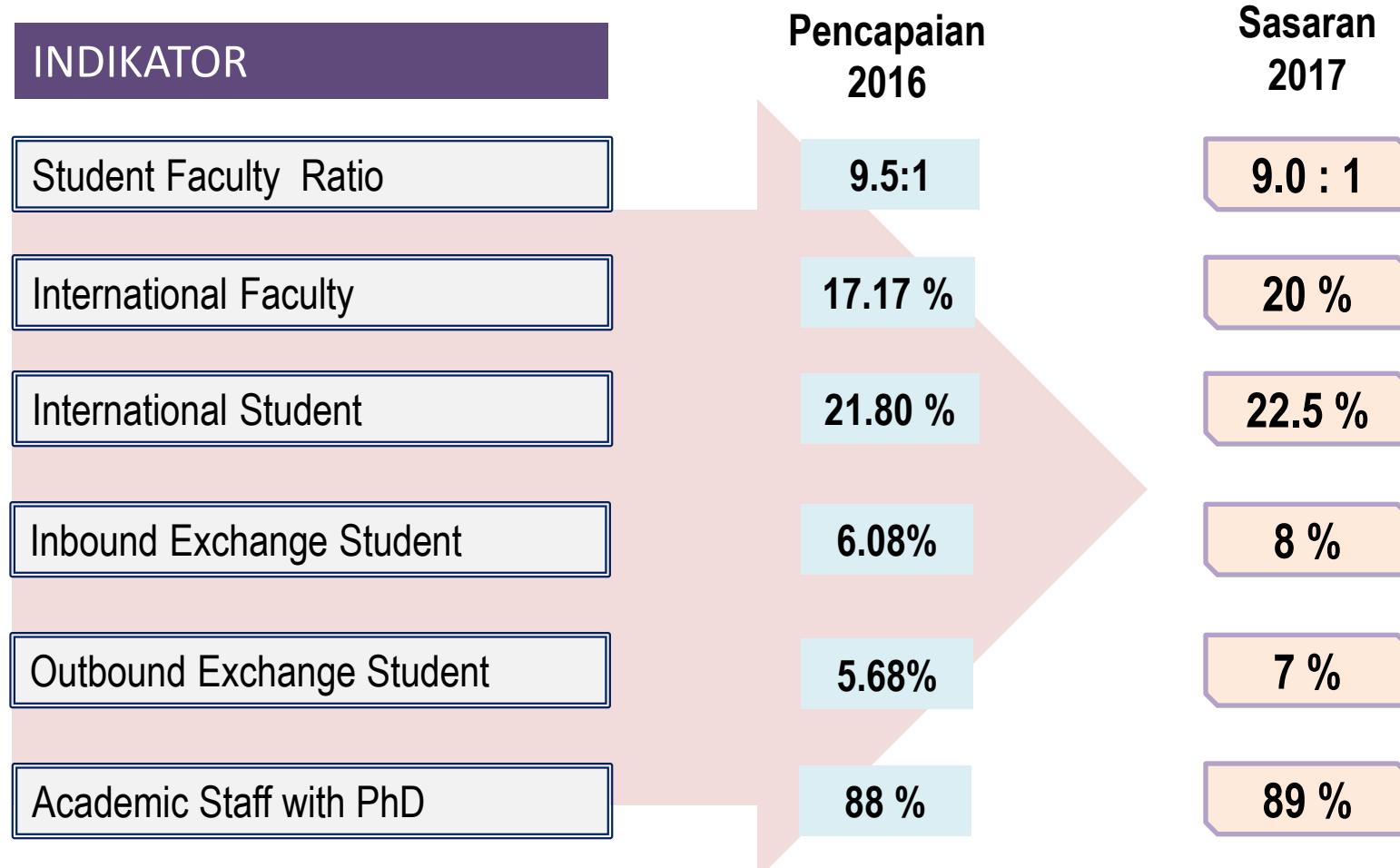
- Large volume of data – both structured and unstructured – that inundates a business on a day-to-day basis.
- It's not the amount of data that's important. It's what organizations do with the data that matters.
- Big data can be analyzed for insights that lead to better decisions and strategic business moves

# KPI UPM 2017



- 34 KPI UPM dikekalkan pada tahun 2017.
- Peneraju mencadangkan sasaran 2017 yang lebih kompetitif dan relevan (KPI berkaitan dengan ranking, MyRa dan KPT tidak boleh digugurkan).
- KPI perkhidmatan seperti jenayah dan kemalangan dalam kampus, kepuasan pelanggan perkhidmatan Pusat Kesihatan Universiti, kepuasan pelanggan perkhidmatan Pusat Islam dan kepuasan pelanggan perkhidmatan PKKSAAS tidak dimasukkan di dalam KPI utama tetapi dipantau di peringkat peneraju.

# SASARAN INDIKATOR RANKING



# PROJEK FOKUS 2017

Projek ini tidak dimasukkan ke dalam KPI UPM tetapi status projek mesti dibentangkan oleh peneraju terlibat semasa Bengkel KPI UPM Q1, Q2, Q3 dan Q4 2017.



# PROJEK FOKUS 2017

## KELESTARIAN HIJAU

- UI Greenmetric – Top 50
- Projek berkaitan Dasar Hijau UPM
- Sustainable Development Goals

## WEB DAN APLIKASI

- Mobile Web
- Mobile Apps (Services)

## PROJEK FAKULTI

- Summer Program
- Program Putra Bakti berteraskan kepada bidang kepakaran.
- Keserakanan dan kesepunyaan
- Program akademik - video promosi, program yang dijumudkan
- 2u2i, iCGPA

## PENJENAMAAN DAN VISIBILITI

- Indeks Reputasi

## GOVERNANCE

- Talent management - staff profiling , succession planning, empat laluan kerjaya pegawai akademik

## KEMUDAHAN FIZIKAL

- Pembangunan dan persekitaran



**UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA**  
AGRICULTURE • INNOVATION • LIFE

Terima Kasih | *Thank You*